



# Adopera 2019

## Consuntivo Piano Operativo Aziendale

*(art. 3 Statuto Sociale - art. 19, comma 5 D.Lgs 175/2016)*



## Attività e risultati raggiunti

- La prima parte del 2019 ha visto la conclusione del mandato delle tre amministrazioni socie e questo ha comportato un carico di lavoro importante per tutti i settori. Nella seconda parte dell'anno è stata avviata la **riorganizzazione aziendale** con l'obiettivo di predisporre la società alla nuova azione amministrativa.
- E' stato perfezionato il **Modello di Organizzazione e Gestione** (MOG) coordinandolo con i Regolamenti Interni, il Piano Anticorruzione, le attività inerenti la Trasparenza e la Privacy.
- Si è dato avvio alla **gestione sovracomunale dei cimiteri** (conseguente alla fusione per incorporazione di Se.Cim. in Adopera) provvedendo alla sottoscrizione dei nuovi contratti di servizio con i comuni entranti **Zola Predosa** e **Monte San Pietro**; alla gestione del patrimonio e delle attività di manutenzione ordinaria e straordinaria con ottimizzazione delle risorse economiche e con la riorganizzazione del personale allo scopo di coprire al meglio le esigenze dei tre Comuni.



## Attività e risultati raggiunti

- E' stata avviata la convenzione per la **gestione integrata del Verde Pubblico del Comune di Casalecchio di Reno** tramite la formula del Partenariato Pubblico Privato ed è stato firmato il conseguente contratto di servizio tra Comune ed Adopera;
- È stato implementato il **software gestionale per la sicurezza dei lavoratori** con il quale si controllano tutte le procedure di sicurezza (manutenzione delle attrezzature e dei veicoli, formazione dei lavoratori, visite mediche ecc.).
- E' stato attivato il **sistema di pagamento della sosta tramite smartphone** e sono stati installati nuovi parcometri che consentono il pagamento con carta di credito
- **Attività di supporto amministrativo e tecnico in ambito appalti di lavori, servizi e forniture.** Sono state avviate 36 procedure tramite la piattaforma telematica regionale SATER (procedure aperte, negoziate, affidamenti diretti) di cui 7 come supporto tecnico al RUP (tramite il Servizio Associato Gare SAG) e 29 procedure SATER come Stazione appaltante autonoma per conto della Committenza Comune di Casalecchio di Reno.



# Elenco principali lavori realizzati nel 2019

## *Settore edifici pubblici*

- Manutenzione straordinaria del solaio palestra scuola elementare XXV Aprile (Impresa AS Costruzioni Srl);
- Riqualificazione giardino e intonaci materna Esperanto e riqualificazione superfici e manufatti scuola media Moruzzi (Impresa Carfora Vincenzo);
- Recupero funzionale e ristrutturazione edilizia dell'impianto dedicato all'attività delle bocce (Impresa Zini Elio Srl);
- Lavori urgenti di sistemazione impianti meccanici Spazio Eco (Impresa 2G Srl e interventi in economia);
- Rifacimento integrale degli intonaci del Teatro Comunale Laura Betti (Impresa Biolchini Srl);
- Dismissione campo nomadi (Impresa Padroni Romolo);
- Lavori integrativi adeguamento locali Casa della Conoscenza – prescrizioni VVF (Impresa Eurosistemi e imprese diverse);
- Altre manutenzioni nelle scuole: Nido Vighi, elementari Ciari, materna Don Milani (Edil Paint Srl – AQ);

# Elenco principali lavori realizzati nel 2019

## *Settore strade e verde*

- Collegamento ciclopedonale tra Ceretolo e il Polo Funzionale Futurshow tra Casalecchio di Reno e Zola Predosa (Impresa Xibilia Snc);
- Manutenzione straordinaria strade (Impresa SASISI Sas);
- Infrastrutture del nuovo mercato settimanale (Impresa WS Srl e interventi in economia);
- Sistemazione avvallamento nel Parco Fresu (Impresa Xibilia Snc);
- Realizzazione nuova Passerella parco Meridiana (Impresa Vibrobloc Srl);
- Sistemazione sponda Parco Zanardi (Impresa Bologna Giardini Vivai).
- Altre manutenzioni effettuate tramite accordo quadro (CGA)
- Manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale (Sirol)

# Ricavi

RICAVI															
POA SETTORIALE 2019 - 31.12.2019	CANTIERO		EDIFICI (SCUOLE AMP-SPORTIVI)		CALORE/PUBBLICA ILLUMINAZIONE		STRADE - SOSTA		VERDE		STRUTTURA AEREA		protezione budget al 31/12/19	del bilancio 31/12/19	scostamento
	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12	BUDGET 31/12	BILANCIO 31/12			
CORRISPETTIVI SOSTA PARCONTRI													235.000,00	232.580,54	-2.419,46
CORRISPETTIVI SOSTA ABBONAMENTI								24.000,00	21.477,48	24.000,00	21.477,48	24.000,00	21.477,48	-2.522,52	
PRESTAZIONI DI SERVIZI							15.000,00	40.362,48	15.000,00	40.362,48	15.000,00	40.362,48	15.000,00	25.362,48	
CORRISPETTIVI VERDE - ordinario									635.000,00	635.000,00	635.000,00	635.000,00	635.000,00	13.455,29	
CORRISPETTIVI STRADE - ordinario							881.147,54	881.147,53					881.147,54	881.147,53	-0,01
CORRISPETTIVI EDIFICI - ordinario													1.434.425,24	1.434.425,24	0,00
CORRISPETTIVO CALORE / P.I.									1.598.360,66	1.598.360,66	1.598.360,66	1.598.360,66	1.598.360,66	1.660.655,72	62.295,06
CONCESSIONI CANTIERALI	562.000,00	578.554,88							562.000,00	578.554,88	562.000,00	578.554,88	562.000,00	578.554,88	16.554,88
SERVIZI CANTIERALI	279.000,00	226.455,78							279.000,00	226.455,78	279.000,00	226.455,78	279.000,00	226.455,78	-52.544,22
LUCI VOTIVE	214.000,00	209.433,45							214.000,00	209.433,45	214.000,00	209.433,45	214.000,00	209.433,45	-4.566,55
AFFITTI													372.601,03	372.601,03	7.601,03
CANONI TELEFONIA MOBILE													372.601,03	372.601,03	19.884,07
CANONI PUBBLICITA'													161.000,00	161.000,00	19.884,07
CAPITALIZAZIONE DI COSTI													23.165,53	23.165,53	-1.834,47
RIMBORSO ENERGIA ELETTRICA GSE													60.000,00	60.000,00	23.165,53
AL TRE LUOG DI RICAVO													16.800,00	16.800,00	-1.834,47
FLUSSO AEREA VENDITA SAPPIA													309.494,36	309.494,36	-1.834,47
TOTALE RICAVI ORDINARI	1.055.000,00	1.014.444,11	1.799.425,23	1.807.027,27	1.598.360,66	1.660.655,72	1.215.147,54	1.175.588,03	635.000,00	648.456,29	209.800,00	599.724,61	6.906.734,43	6.906.876,03	141,60
BIANCO DI SEGNALEMENTO							151.197,14							151.197,14	151,19
TOTALE RICAVI PER LAVORI C/COMUNE	1.055.000,00	1.014.444,11	1.799.425,23	1.807.027,27	1.598.360,66	1.660.655,72	1.215.147,54	1.175.588,03	635.000,00	648.456,29	209.800,00	599.724,61	6.906.734,43	6.906.876,03	141,60

# Costi

POA SETTORIALE 2019 - 31.12.2019	COSTI										scostamento
	CANTIERO	EDIFICI (SCUOLE-AMM. SPORTEVE)	CALORE/PUBBLICA ILLUMINAZIONE	STRADE - SOSTA	VERDE	STRUTTURA AZIENDA	protezione budget al 31/12/19	dati bilancio 31/12/19			
	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	BILANCIO 31/12	
ACQUISTI											
ABBONAMENTI	6.000,00	13.180,63	40.000,00	42.922,00	25.000,00	23.492,00	5.000,00	6.327,00	103.000,00	81.205,63	11.714,37
MATERIALE DI CONSUMO							9.000,00	5.042,65	9.000,00	5.042,65	3.957,35
SPESA DI CANCELLERIA	6.000,00	13.180,63	40.000,00	42.922,00	25.000,00	23.492,00	1.000,00	2.811,09	1.000,00	2.811,09	-1.811,09
PER MATERIA PRIMA SOSTITUIBILE ED CONSUMO							1.500,00	1.529,71	1.500,00	1.529,71	-24,71
PIANO DI SEGNALAMENTO							151.977,14	151.977,14	151.977,14	151.977,14	0,00
COSTI PER SERVIZI - INVESTIMENTI D'COMUNE	1.500,00	3.150,00					8.300,00	11.547,72	10.700,00	14.843,77	-3.143,77
ACQUISTI DI BENI	6.000,00	7.002,50	60.000,00	58.970,21	80.000,00	83.228,65	20.000,00	9.598,50	183.000,00	173.386,66	14.613,34
ACQUA	1.000,00	1.601,00					16.500,00	37.889,68	16.500,00	37.889,68	-21.389,68
CONSULENZA E COLLABORAZIONE AMMINISTRATIVE	8.000,00	5.340,00	60.000,00	77.880,73	50.000,00	68.302,18	50.000,00	380.215,95	173.000,00	558.273,61	-85.273,61
MANTENIMENTO ORD. SU BENI IN CONCESSIONE							2.500,00	1.298,41	2.500,00	1.298,41	0,00
POSTALI E BOLLI	23.911,00	24.132,00					9.448,40	10.282,28	9.448,40	33.939,40	-1.054,88
PULIZIE UFFICI							100,00	2.831,39	100,00	7.931,59	-7.101,59
SPESA UFFICI AMMINISTRATIVE							6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00
MANTENIMENTO EPIRABZ. AUTOCARIBI							15.500,00	26.642,66	15.500,00	26.642,66	-11.142,66
CARABU. E UFFICI AUTOCARIBI							20.400,00	17.549,90	20.400,00	17.549,90	3.850,10
BOLLI AUTOCARIBI							1.795,00	1.609,34	1.795,00	1.609,34	114,66
ASSICURAZIONI AUTOCARIBI							20.440,00	18.618,05	20.440,00	18.918,05	1.501,15
SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE							16.700,00	13.798,10	16.700,00	13.798,10	2.949,90
SPESA PER SERVIZI AUTOCARIBI							7.900,00	15.338,90	7.900,00	15.338,90	-7.438,90
SPESA TELEFONICA E CELLULARI							5.000,00	3.697,36	5.000,00	3.697,36	1.302,64
SPESA PER SERVIZI TELEFONICI							3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00
SMANTIERIMENTO BENI							2.900,00	2.802,02	2.900,00	2.802,02	99,98
INOLEGGIO ATTREZZATURE	5.000,00	3.950,00					4.000,00	5.511,80	4.000,00	5.511,80	-1.511,80
VIRTE MEDICHE							1.000,00	2.191,25	1.000,00	2.191,25	-1.191,25
VIGILANZA							30.541,00	30.540,98	30.541,00	30.540,98	0,02
CONVERSO AMMINISTRATIVE							500,00	426,44	500,00	426,44	73,56
FINANZIAMENTI	21.000,00	19.643,00	71.000,00	63.764,00	30.000,00	10.518,00	215.000,00	129.813,69	200,00	149.813,69	150,00
RETROCESSIONI LOCALI CONTIBILI	41.500,00	40.211,81					3.000,00	2.802,02	3.000,00	2.802,02	2.197,98
CONTRATTO DI SERVICE UTENZE DA RINNOVERARE	26.000,00	26.404,46					4.000,00	5.511,80	4.000,00	5.511,80	-1.511,80
CANONE SERVIZI (queste fattispecie variabili)	171.200,00	176.688,71					1.000,00	2.191,25	1.000,00	2.191,25	-1.191,25
CANONE CONTRATTO CALORE / P.I.							30.541,00	30.540,98	30.541,00	30.540,98	0,02
COSTO SERVIZIO NE QUOTA FISSA/VARIABILE							500,00	426,44	500,00	426,44	73,56
SPESA RISCALDAMENTO GAS	1.900,00	1.393,00	1.200,00	1.181,00	150.000,00	155.181,04	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
ALTRA DI RINNOVERAMENTO SERVIZI	31.000,00	36.963,00					18.000,00	50.243,36	31.000,00	36.963,00	-5.963,00
CONSULENZA LEGAL - CONSULENZE TECNICHE	6.000,00	10.635,88					20.000,00	18.918,05	20.000,00	18.918,05	1.081,95
BILIONI PASTO DIPENDENTI							2.250,00	3.429,85	2.250,00	3.429,85	-1.179,85
CORSO AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE	1.875,00	2.000,00					900,00	260,05	900,00	260,05	639,95
ABBONAMENTI INTERNET							17.000,00	233.974,40	17.000,00	233.974,40	-216,95
PARCHeggio GARAGE FONZANI	359.886,00	399.128,46	199.200,00	201.877,94	17.000,00	17.248,53	779.099,55	703.694,93	2.997.221,06	3.989.979,21	-2.982,15
CANONE AREA COC							23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	0,00
CANONE AREA P.A. PARCHEGGI							23.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	0,00
COSTI PER ADOZIONE BENI DI TERZI							26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00	0,00
COSTI PER ADOZIONE BENI DI TERZI	530.365,71	435.682,72	679.725,39	674.931,67	369.857,97	366.835,98	212.658,01	128.777,38	1.201.908,34	1.962.980,24	-750.971,90
COSTI DEL PERSONALE	530.365,71	435.682,72	679.725,39	674.931,67	369.857,97	366.835,98	212.658,01	128.777,38	1.201.908,34	1.962.980,24	-750.971,90
COSTI DEI SERVIZI							242.338,63	242.651,64	242.338,63	242.651,64	-312,99
AMMONTAMENTO SOFTWARE											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE STRADE											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE RASSEGNE											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE LINEE SPORTEVE											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE LINEE SPORTEVE											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE "TERDE"											
AMMONTAMENTO PROIEZIONI											
AMMONTAMENTO CONCESSIONE PUBBL. ILLUMINAZ.											
AMMONTAMENTO FABBRICATI											
AMMONTAMENTO PASTICCHIERE											
AMMONTAMENTO ALTRI TRASPORTO											
AMMONTAMENTO MACCHINE UFF. ELETTRONICHE	40.000,00	16.811,85									
AMMONTAMENTO MACCHINE UFF. ELETTRONICHE	14.000,00	1.788,64									
AMMONTAMENTO CAMERON ZOLA	6.300,00	6.938,61									
AMMONTAMENTO CAMERON CASALECCHIO	36.000,00	2.175,96									
AMMONTAMENTO CAMERON M.S. METRO											
AMMONTAMENTO PAVANTI VISTA RED											
AMMONTAMENTO PAVANTI VISTA RED											
AMMONTAMENTO VIDEOSORVEGLIANZA	96.300,00	27.664,66	419.042,42	410.047,43	242.338,63	242.651,64	17.842,95	7.128,55	242.460,25	203.552,45	1.040.906,48
COSTI PER AMMONTAMENTI											
ACCANTAMENTI PER SPESA FUTURE							30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	0,00



# Cimiteri

<b>Budget 2019</b>		<b>PROIEZIONE POA 2019 AL</b>				<b>BILANCIO al</b>		
<b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>		<b>31/12/19</b>	<b>casalecchio di reno</b>	<b>zola predosa</b>	<b>monte san Pietro</b>	<b>31/12/19</b>	<b>SCOSTAMENTO</b>	
	<b>servizi cimiteriali</b>		<b>545.209</b>	<b>396.081</b>	<b>73.154</b>			
	CORRISPETTIVI CESSIONE LOCULI - Casalecchio	325.000	307.865			307.865	-17.135,12	
	CORRISPETTIVI SERVIZI CIM. - Casalecchio	157.000	117.681			117.681	-39.319,21	
	CORRISPETTIVI LUIGI VOTIVE -Casalecchio	123.000	119.663			119.663	-3.337,00	
	(RETT. PER RETROCESSIONE LOCULI) - Casalecchio	-						
	VARIE -Casalecchio - increment tariffe							
	CORRISPETTIVI CESSIONE LOCULI zola	192.000		239.241		239.241	47.241,00	
	CORRISPETTIVI SERVIZI CIM. - zola	97.000		86.751		86.751	-10.248,89	
	CORRISPETTIVI LUIGI VOTIVE - zola	71.000		70.089		70.089	-911,00	
	(RETT. PER RETROCESSIONE LOCULI) - zola	-						
	VARIE - zola - increment tariffe							
	CORRISPETTIVI CESSIONE LOCULI - MSPietro	45.000			31.449	31.449	-13.551,00	
	CORRISPETTIVI SERVIZI CIM. - MSPietro	25.000			22.024	22.024	-2.976,12	
	CORRISPETTIVI LUIGI VOTIVE - MSPietro	20.000			19.681	19.681	-319,00	
	(RETT. PER RETROCESSIONE LOCULI) - MSPietro							
	VARIE - MSPietro - incremento ricavi							
	<b>servizi cimiteriali</b>	<b>1.055.000</b>	<b>545.209</b>	<b>396.081</b>	<b>73.154</b>	<b>1.014.444</b>		
	prestazioni di servizi generali							
	ALTRO - Casalecchio							
	ALTRO - zola							
	ALTRO - canone monte san Pietro							
	varie							
	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.055.000</b>	<b>545.209</b>	<b>396.081</b>	<b>73.154</b>	<b>1.014.444</b>		
	INCREMENTO IMMOBILIZZ							
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.055.000</b>	<b>545.209</b>	<b>396.081</b>	<b>73.154</b>	<b>1.014.444</b>		
	<b>PROIEZIONE POA 2019 AL</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			

COSTI DELLA PRODUZIONE	PROIEZIONE POA 2019 AL 31/12/19	0			BILANCIO al 31/12/19	SCOSTAMENTO
		casalecchio di reno	zola predosa	monte san pietro		
MATERIE PRIME C/ACQUISTI	8.000	7.778	4.871	532	13.181	-5.180,63
materie prime	8.000	7.778	4.871	532	13.181	
CANONE SERVICE - quota fissa	65.000	15.000	50.000		65.000	0,00
CANONE SERVICE - quota variabile	106.200	42.390	69.497		111.887	-5.686,71
PRESTAZIONI E SERVIZI CIMITERIALI	33.000	19.394	8.867	7.802	36.063	-3.063,00
RETROCESSIONE LOCULI CIMITERIALI	41.500	25.267	7.584	7.381	40.232	1.268,09
COSTI DIRETTI servizi	245.700	102.051	135.948	15.183	253.182	
COSTI INDIRETTI servizi	112.811	40.270	37.809	27.865	105.944	
PULIZIE	23.911	13.074	6.289	4.768	24.132	-221,00
SPESSE DI MANUTENZIONE	8.000	534	1.245	3.652	5.431	2.569,41
CONSULENZE LEGALI-NOTARILI-TECNICHE	8.000	3.545	3.545	3.545	10.635	-2.634,82
ASSICURAZIONI	8.000	3.730	2.936	1.136	7.802	198,00
SPESSE ENERGETICHE	2.500	-	-	3.150	3.150	-650,00
ACQUA	1.000	-	620	980	1.601	-600,57
SPESSE RISCALDAMENTO-GAS	1.900	-	1.303	-	1.303	597,00
UTENZE DA RIMBORSARE	28.000	15.052	11.352	-	26.404	1.595,54
CANONI PER MANUTENZIONI	24.000	1.585	7.919	10.134	19.638	4.362,00
SMALTIMENTO RIFIUTI	5.000	2.000	1.850	-	3.850	1.150,00
CORSI AGGIORNAMENTO	2.500	750	749	500	1.999	501,00
personale	520.366	213.414	161.583	60.695	435.693	
costo del personale diretto	520.366	213.414	161.583	60.695	435.693	84.673,00
Totale costi OPERATIVI	886.877	363.514	340.212	104.274	807.999	
		0	0	0		

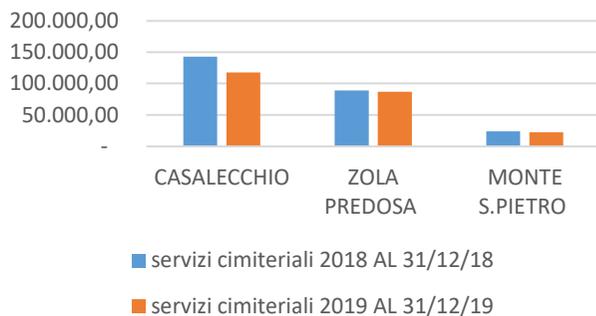
# Cimiteri

	PROIEZIONE POA 2019 AL 31/12/19	casalecchio di reno	zola predosa	monte san pietro	BILANCIO al 31/12/19	SCOSTAMENTO
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>						
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>103.300</b>	<b>181.695</b>	<b>55.869</b>	<b>-31.120</b>	<b>206.444</b>	
AMM.TO LAV.MIGLIORIA CIMITERO ZOLA	40.000	1.739	18.987	6.939	27.665	
AMM.TO LAV.MIGLIORIA CIMITERO CASALECCHIO	14.000	1.739	16.812		16.812	23.188,15
AMM.TO LAV.MIGLIORIA CIMITERO M.S.PIETRO	6.300			6.939	1.739	12.261,36
AMMORTAMENTI PREGRESSI	36.000		2.176		6.939	-638,61
AMMORTAMENTI NUOVI INVESTIMENTI	7.000				2.176	33.824,44
Totale costi della produzione	990.177	365.252	359.199	111.213	835.664	7.000,00
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>64.823</b>	<b>179.956</b>	<b>36.882</b>	<b>-38.059</b>	<b>178.780</b>	
Oneri finanziari	11.500	5.000	3.920	1.580	10.500	1.000,00
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>53.323</b>	<b>174.956</b>	<b>32.962</b>	<b>-39.639</b>	<b>168.280</b>	
ires						0,00
irap						0,00
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>53.323</b>	<b>174.956</b>	<b>32.962</b>	<b>-39.639</b>	<b>168.280</b>	

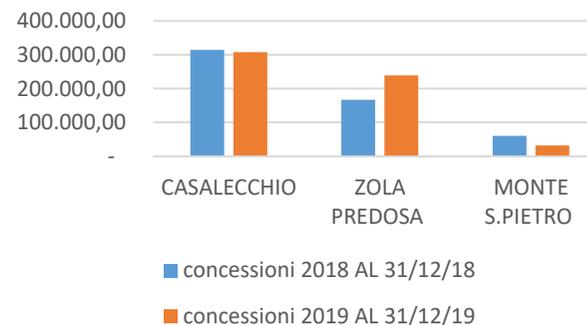
# Servizi e concessioni cimiteriali 2018-2019

CONCESSIONI E SERVIZI CIMITERIALI AL 31/12/19				
		BUDGET	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO
CIMITERO CASALECCHIO DI RENO	CONCESSIONI CIMITERIALI	325.000,00	307.864,88	-17.135,12
	SERVIZI CIMITERIALI	157.000,00	117.680,79	-39.319,21
<b>CIMITERO CASALECCHIO DI RENO Totale</b>		<b>482.000,00</b>	<b>425.545,67</b>	<b>-56.454,33</b>
CIMITERO ZOLA PREDOSA	CONCESSIONI CIMITERIALI	192.000,00	239.241,00	47.241,00
	SERVIZI CIMITERIALI	97.000,00	86.751,11	-10.248,89
<b>CIMITERO ZOLA PREDOSA Totale</b>		<b>289.000,00</b>	<b>325.992,11</b>	<b>36.992,11</b>
CIMITERO MONTE SAN PIETRO	CONCESSIONI CIMITERIALI	45.000,00	31.449,00	-13.551,00
	SERVIZI CIMITERIALI	25.000,00	22.023,88	-2.976,12
<b>CIMITERO MONTE SAN PIETRO Totale</b>		<b>70.000,00</b>	<b>53.472,88</b>	<b>-16.527,12</b>
CONCESSIONI E SERVIZI CIMITERIALI CONFRONTO 2018/2019				
	CASALECCHIO	ZOLA PREDOSA	MONTE S.PIETRO	
concessioni 2018 AL 31/12/18	314.589,80	166.280,00	59.665,00	
concessioni 2019 AL 31/12/19	307.864,88	239.241,00	31.449,00	
	<b>-6.724,92</b>	<b>72.961,00</b>	<b>-28.216,00</b>	
	CASALECCHIO	ZOLA PREDOSA	MONTE S.PIETRO	
servizi cimiteriali 2018 AL 31/12/18	142.981,69	89.030,00	23.625,00	
servizi cimiteriali 2019 AL 31/12/19	117.680,79	86.751,11	22.023,88	
	<b>-25.300,90</b>	<b>-2.278,89</b>	<b>-1.601,12</b>	
	<b>32.025,82</b>	<b>70.682,11</b>	<b>29.817,12</b>	

SERVIZI CIMITERIALI

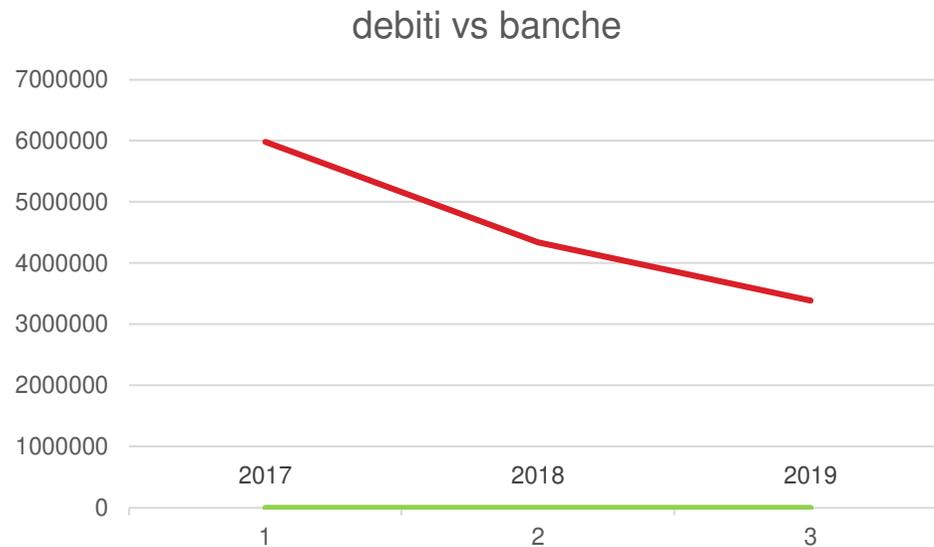


CONCESSIONI



# Riduzione debiti finanziari vs banche triennio 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
DEBITI VS BANCHE	5.982.171	4.336.676	3.391.696

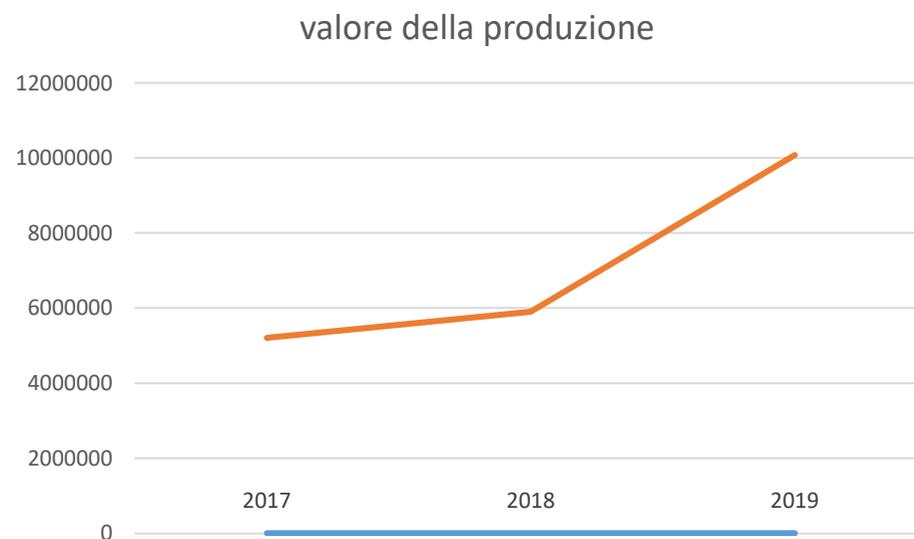


# Andamento debiti triennio 2017-2018-2019

ANNO 2017	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	6.545.118	-562.947	5.982.171	1.638.273	4.343.898	2.108.173
Acconti	1.411.432	23.019	1.434.451	1.434.451	0	0
Debiti verso fornitori	874.458	616.667	1.491.125	1.491.125	0	0
Debiti verso controllanti	6.746	0	6.746	6.746	0	0
Debiti tributari	101.784	10.408	112.192	112.192	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	88.015	4.655	92.670	92.670	0	0
Altri debiti	188.503	72.412	260.915	260.915	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>9.216.056</b>	<b>164.214</b>	<b>9.380.270</b>	<b>5.036.372</b>	<b>4.343.898</b>	<b>2.108.173</b>
ANNO 2018	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	5.982.171	-1.645.495	4.336.676	921.143	3.415.533	0
Acconti	1.434.451	-123.643	1.310.808	1.310.808	0	0
Debiti verso fornitori	1.491.125	42.502	1.533.627	1.533.627	0	0
Debiti verso controllanti	6.746	-110	6.636	6.636	0	0
Debiti tributari	112.192	1.590	113.782	113.782	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.670	-232	92.438	92.438	0	0
Altri debiti	260.915	-14.522	246.393	246.393	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>9.380.270</b>	<b>-1.739.910</b>	<b>7.640.360</b>	<b>4.224.827</b>	<b>3.415.533</b>	<b>0</b>
ANNO 2019	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	4.336.676	-944.980	3.391.696	624.633	2.767.063	1.829.236
Acconti	1.310.808	-1.039.466	271.342	271.342	0	0
Debiti verso fornitori	1.533.627	-347.194	1.186.433	1.186.433	0	0
Debiti verso controllanti	6.636	0	6.636	6.636	0	0
Debiti tributari	113.782	-35.830	77.952	77.952	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	92.438	19.407	111.845	111.845	0	0
Altri debiti	246.393	65.003	311.396	311.396	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>7.640.360</b>	<b>-2.283.060</b>	<b>5.357.300</b>	<b>2.590.237</b>	<b>2.767.063</b>	<b>1.829.236</b>

# Andamento valore della produzione triennio 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.051.414	5.824.227	9.979.715
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	49.973	32.542	0.0
Altri ricavi e proventi	113.017	46.534	103.001
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>5.214.404</b>	<b>5.903.303</b>	<b>10.082.716</b>



# Andamento costo del personale triennio 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
salari e stipendi	1.133.804	1.075.945	1.312.075
oneri sociali	420.241	411.919	462.582
trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	80.205	78.587	91.004
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>1.634.250</b>	<b>1.566.451</b>	<b>1.865.661</b>



A DECORRERE  
DALL'1.1.2019 A  
SEGUITO DI FUSIONE  
PER INCORPORAZIONE  
DELLA SOCIETA'  
SE.CIM. S.R.L. SONO  
CONFLUITI IN ADOPERA  
N. 7 UNITA'  
DI PERSONALE