

## **DETERMINAZIONE n. 1 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2008 il giorno 11 marzo, alle ore 18,30,00, presso la sede di Adopera Srl in via dei Mille, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro dell'Amministratore Unico la seguente determinazione inerente alla Definizione delle deleghe

### **DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico

Considerati gli indirizzi del socio unico stabiliti nelle assemblee dei soci del 6 dicembre 2007 e del 12 febbraio 2008.

Considerato che in data 10 marzo l'ing. Serse Luigi Catani è stato trasferito dal comune alla società Adopera Srl ai sensi dell'art. 2112 codice civile;

Considerato che l'ing. Serse Luigi Catani assumerà nella società il ruolo di direttore generale;

Sentito il parere favorevole del revisore unico,

### **D E T E R M I N A**

Di conferire al dipendente Ing. Serse Luigi Catani la qualifica di Direttore Generale della società con l'incarico di:

1. garantire la corretta organizzazione e funzionamento della operatività aziendale;
2. coordinare il personale dipendente per il perseguimento degli obiettivi strategici definiti dal piano industriale;
3. supportare l'Amministratore Unico nel corretto espletamento degli adempimenti normativi;
4. attuare il sistema normativo vigente in materia di prevenzione degli infortuni sul lavoro, igiene del lavoro e tutela ambientale, ed ogni altra disposizione di legge, anche di diritto comunitario, che possa ritenersi connessa alla sicurezza ed all'ambiente,

Al fine di poter attuare l'incarico sopra attribuito all'Ing. Serse Luigi Catani vengono delegati i poteri per svolgere le seguenti attività:

1. ordinaria gestione delle attività sociali;
2. stipulare per conto della società contratti di somministrazione di energia elettrica, acqua e gas ed i contratti di prestazione di servizi telefonici;
3. negoziare, stipulare, sottoscrivere, eseguire e risolvere contratti di qualsiasi tipo concernenti i prodotti e i servizi forniti dalla Società, nell'ambito del raggiungimento degli obiettivi individuati nel piano operativo di sviluppo della società e più in generale degli indirizzi determinati dall'organo amministrativo;
4. esigere e riscuotere qualsiasi somma dovuta da chiunque e per qualsiasi ragione o motivo alla Società e rilasciare le relative quietanze liberatorie;
5. accettare, girare ed incassare cambiali, tratte, assegni, vaglia e qualsiasi altro titolo all'ordine;
6. aprire e gestire i conti correnti, anche postali, della società;
7. compiere, con la limitazione di euro ventimila/00 qualsiasi operazione bancaria attiva e passiva nell'ambito dei fidi concessi;
8. rappresentare la società nei confronti dell'Ispettorato del Lavoro, degli istituti di previdenza, mutualistici, assicurativi, infortunistici e delle organizzazioni sindacali ed, in generale, rappresentare la società relativamente a tutti i rapporti in materia di

lavoro, ma con espressa esclusione della rappresentanza della società in giudizio per la gestione dei contenziosi relativi ai rapporti di lavoro.

9. porre in essere ogni misura che egli ritenga necessaria in relazione all'incarico di responsabile della sicurezza sul lavoro sopra attribuito rappresentando la società avanti a tutti gli organi pubblici preposti alla vigilanza e verifica, con facoltà di disporre dei fondi necessari ad adempiere ai suddetti obblighi.

L'Amministratore Unico  
Roberto Fazioli



**DETERMINAZIONE n. 2 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2008 il giorno 16 dicembre, alle ore 19,30, presso la sede di Adopera Srl in via dei Mille, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro dell'Amministratore Unico la seguente determinazione inerente alla Definizione delle deleghe

**DETERMINAZIONE**

Al fine di garantire il corretto svolgimento delle attività aziendali e la proficua organizzazione del lavoro e delle risorse, con particolare riferimento alla gestione del personale del Comune in comando alla società Adopera, l'Amministratore Unico determina di seguire, laddove sia necessaria una regolamentazione interna in attesa di eventuali regolamenti interni, tutti i regolamenti del Comune di Casalecchio di Reno, laddove applicabili.

L'Amministratore Unico  
Roberto Fazioli



**DETERMINAZIONE N. 3 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2009 il giorno 10 dicembre, alle ore 18,00 presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro del Consiglio d'Amministrazione la seguente determinazione relativa alla gestione 2009.

**DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico,

Considerato il piano operativo annuale 2009 e gli indirizzi ivi contenuti;

Considerato l'andamento della gestione nel corso dell'anno 2009, con particolare riferimento alla realizzazione delle opere;

Considerate le necessarie variazioni del piano operativo in corso d'anno, a seguito della approvazione del bilancio 2008 e della definitiva enucleazione dei costi relativi in particolare al personale in distacco, nonché dell'effettivo andamento delle opere e dell'erogazione dei finanziamenti;

**D E T E R M I N A:**

di aver valutato gli scostamenti tra budget previsionale e situazione di preconsuntivo per l'anno 2009, e in particolare:

Dal lato dei ricavi non si sono verificati sostanziali scostamenti, ad eccezione degli introiti per noleggi al comune, di minore importo rispetto alle previsioni, ma senza sostanziale impatto sul bilancio in quanto rappresentano una partita di giro.

Relativamente ai costi, gli scostamenti più significativi si sono realizzati con riferimento ai costi per il personale in distacco, in aumento rispetto alle previsioni dei costi per il comune (come definitivamente comunicati in sede di bilancio consuntivo 2008), per la manutenzione della pubblica illuminazione, in riduzione grazie all'acquisizione diretta del servizio, per le imposte versate al comune, in aumento, per gli ammortamenti, in riduzione per via delle opere effettivamente pagate e concluse rispetto a quelle avviate, per gli oneri finanziari, in riduzione rispetto alle previsioni.

Dall'analisi degli scostamenti e dalla loro compensazione emerge tuttavia una situazione in equilibrio e con un risultato complessivamente in linea con quello budgettato.

L'Amministratore Unico

Roberto Fazioli



## **DETERMINAZIONE n. 4 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2010 il giorno 03 febbraio, alle ore 14,00, presso la sede di Adopera Srl in via dei Mille, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro dell'Amministratore Unico la seguente determinazione relativa all'attuazione del Piano Operativo annuale 2010.

### **DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico,

Considerati gli indirizzi del socio unico con l'approvazione del Piano Operativo annuale, in sede di approvazione del bilancio di previsione 2010 del Comune,

Considerato il trasferimento di dipendenti dal comune alla società ai sensi dell'art. 2112 codice civile;

Considerato le nuove necessità finanziarie della società, per far fronte sia alla gestione ordinaria che alla realizzazione di investimenti;

### **DETERMINA**

Di prevedere un adeguamento del limite di sconfinamento in conto corrente per tener conto delle esigenze di cassa a breve termine. Sempre con riferimento alle esigenze di cassa, si valuteranno meccanismi di sconto delle fatture emesse nei confronti del comune allo scopo di ridurre l'effetto della dilazione dei tempi d'incasso;

di avviare un indagine di mercato allo scopo di valutare il finanziamento del fabbisogno per le opere, ipotizzando il coinvolgimento di istituti bancari che agevolino il ricorso al credito in caso di iniziative socio economiche che perseguono finalità sociali;

di valutare forme di massimizzazione dell'efficienza economica aziendale, a partire da innovazioni e investimenti tecnici. In particolare, nel corso del 2010 si valuteranno forme di risparmio energetico con particolare riferimento al servizio di pubblica illuminazione;

di strutturare un progetto interno relativo all'incentivazione del personale

nell'ambito dello sviluppo delle capacità operative esistenti secondo criteri di efficacia ed economicità, nel corso dell'anno 2010, di valutare inoltre le modalità più idonee per la condivisione delle best practices con i comuni limitrofi, nel rispetto delle norme esistenti e nelle forme organizzative più idonee;

con l'obiettivo di massimizzare la valorizzazione delle risorse patrimoniali, di attuare in corso d'anno le dismissioni autorizzate, allo scopo di contribuire al finanziamento delle opere;

con riferimento allo sviluppo di nuovi servizi, di presentare in corso d'anno proposte per l'acquisizione di nuove attività in particolare nel settore dell'energia, della manutenzione del patrimonio anche residenziale pubblico, della gestione delle affissioni e pubblicità, della sosta.

L'Amministratore Unico

Roberto Fazioli



## DETERMINAZIONE NUM 5 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

DELEGHE A CATANI

L'anno 2010 il giorno 1 MARZO, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro del Consiglio d'Amministrazione la seguente determinazione relativa alla Definizione delle deleghe nei confronti del direttore, ing. Serse Luigi Catani, per garantire la corretta attuazione del piano operativo annuale.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico

Considerato che in data 10 marzo 2008 l'ing. Serse Luigi Catani è stato trasferito dal comune alla società Adopera Srl ai sensi dell'art. 2112 codice civile con il ruolo di direttore generale;

considerato che con determinazione num 1 del 2008 sono già state conferite all'ing. Catani una serie di deleghe in merito al coordinamento della gestione di Adopera;

### DETERMINA:

di attribuire al direttore generale le seguenti ulteriori deleghe:

- In materia di personale: alla contrattazione delle singole posizioni del personale già assunto, alla definizione dei profili giuridico-economici degli assumendi, alla responsabilità dei procedimenti per la selezione del personale da assumere ed alla firma dei relativi contratti di lavoro, alla responsabilità sulla sicurezza del personale;
- In materia di regolamenti per il funzionamento degli uffici e dei servizi: alla predisposizione di appositi regolamenti in materia di personale, contratti, funzionamento degli uffici e dei servizi purché rispettino gli atti di indirizzo dell'A.U. e del socio unico comune di Casalecchio di Reno ed individuati nel Piano Operativo della Società;
- In materia di pagamenti per servizi o opere pubbliche affidate: a procedere, nei limiti del piano operativo annuale, al pagamento di opere e servizi preventivati.

L'Amministratore Unico

Roberto Fazioli



## DETERMINAZIONE NUM 6 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2010 il giorno 7 maggio presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro del Consiglio d'Amministrazione la seguente determinazione relativa all'organizzazione e gestione del personale.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Considerati gli indirizzi del socio unico con l'approvazione del Piano Operativo annuale, in sede di approvazione del bilancio di previsione 2010 del Comune,

Considerato il trasferimento di dipendenti dal comune alla società ai sensi dell'art. 2112 codice civile;

Considerata la necessità di garantire una corretta gestione del personale, al fine di contenere i costi della società ma al contempo per consentire la più efficace ed efficiente organizzazione interna;

Verificata la ripartizione delle attività fra i settori e la distribuzione dei carichi di lavoro, e in particolare valutata l'organizzazione delle attività amministrative, che risulta sottodimensionata rispetto alla dimensione raggiunta dalla società

Considerato peraltro che

#### DETERMINA:

- di dare mandato al direttore e allo staff amministrativo per la definizione di un'analisi complessiva dei costi interni a seguito del completo trasferimento del personale, allo scopo di addivenire a una corretta valutazione dei costi aziendali complessivi, anche alla luce dei risultati consuntivi 2009;
- di valutare i carichi di lavoro, allo scopo di stabilire la corretta determinazione delle mansioni e dell'organizzazione interna, per una gestione più efficiente e flessibile dell'operatività aziendale;
- di strutturare maggiormente la struttura amministrativa, allo scopo di internalizzare le capacità operative in materia di gestione degli appalti, contabilità e finanza, gestione del personale, eventualmente mediante l'assunzione di una figura proprio nella gestione del settore personale.

L'Amministratore Unico

Roberto Fazioli



## DETERMINAZIONE NUM 7 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2010 il giorno 10 giugno, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro dei verbali dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alle scelte per l'attuazione del piano operativo annuale.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Considerati gli obiettivi di cui al Piano Operativo annuale,

Considerati i risultati di esercizio 2009, come da bilancio approvato,

Considerate le esigenze finanziarie della società e gli equilibri economico finanziari delle attività affidate,

#### DETERMINA:

di dare mandato per la cessione, entro l'anno in corso, del terreno, di proprietà della società, cosiddetto "area Sapaba", allo scopo di ridurre i finanziamenti in essere e migliorare il successivo accesso all'indebitamento;

di dare mandato per richiedere al socio unico la revisione della tariffe della sosta, come da indirizzi riportati nel piano operativo annuale, allo scopo di garantire una migliore copertura economica delle attività svolte ed eventualmente una migliore economicità del servizio. Gli eventuali margini saranno da utilizzare nell'ambito della manutenzione ordinaria delle strade, rappresentando le aree a parcheggio una pertinenza delle strade, affidate in concessione con apposito contratto.

Di richiedere al comune socio la revisione delle aliquote icip sui cespiti che, in seguito a conferimento del comune, rappresentano oggi patrimonio della società. Tale revisione consentirebbe di ridurre i costi della società, con impatto sui maggiori servizi che è possibile erogare o sull'importo dei canoni versati dal comune.

Di avviare la redazione di regolamenti interni in materia di gestione appalti, gestione del personale, regolamentazione dei rapporti con il comune in quanto società in house.

L'Amministratore Unico,

Roberto Fazioli



## DETERMINAZIONE NUM 8 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2010 il giorno 14 luglio, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla simulazione dei dati di preconsuntivo per l'anno 2010.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2010, come da piano operative annuale approvato dal comune,

valutata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria a giugno 2010

Considerato il trasferimento di dipendenti dal comune alla società ai sensi dell'art. 2112 codice civile;

Considerato le nuove necessità finanziarie della società, per far fronte sia alla gestione ordinaria che alla realizzazione di investimenti;

### DETERMINA

Di valutare seguenti possibili scostamenti, a consuntivo, rispetto a quanto preventivato:

nei ricavi:

- un incremento per aggiornamento del canone per la manutenzione ordinaria del verde pubblico;
- una possibile riduzione delle entrate per noleggi, gestione sosta (in base ai dati 2009), gestione pubblicità;
- Si stima di mantenere invariato l'importo della potenziale plusvalenza del terreno Sapaba.

Nei costi operativi:

- Il costo dell'energia a consuntivo, considerato l'andamento per la prima parte dell'anno, risulterà superiore rispetto alle previsioni, ma tale voce sarà compensata da un minore costo per le manutenzioni degli impianti di pubblica illuminazione;
- Il costo del personale nel 2010 risentirà di partite connesse al passaggio di personale, ma si assesterà sui livelli di costo di cui al bilancio consuntivo 2009.

Altri costi:

- Rispetto alle previsioni, si stima una lieve riduzione dei costi per oneri finanziari;
- Si ipotizza uno stato di avanzamento delle opere e dei relativi pagamenti leggermente al di sotto delle previsioni, con effetto sugli ammortamenti, per i quali si stima una riduzione rispetto al budget.

Con l'obiettivo di garantire il mantenimento dei livelli di reddito preventivato, si determina inoltre di tenere monitorata, nella seconda parte dell'anno, la situazione dell'andamento di ricavi e costi allo scopo di dare pronta comunicazione di eventuali ulteriori scostamenti alla proprietà.

L'Amministratore Unico

  
Roberto Fazioli

**DETERMINAZIONE NUM 9 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2010 il giorno 26 del mese di agosto presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

**DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2010, come da piano operative annuale approvato dal comune,

Sentito il direttore della società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti,

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale,

valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani, e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti

**D E T E R M I N A**

Di prevedere premi e incentivi per l'anno 2009 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente :

Cognome-Nome	DATA INIZIO PER INCENTIVI	DATA FINE PER INCENTIVI	IMPORTO INTERO PER CATEGORIA	INCENTIVI PAGATI DAL COMUNE	DIFFERENZA SUL TOTALE	IMPORTO DA LIQUIDARE
ANTONICELLI NICOLA	31/08/2009	31/12/2009	909,51	609,37	300,14	300,00
DALLA BONA ALESSANDRO	31/08/2009	31/12/2009	909,51	609,37	300,14	300,00
DOMICOLI LUIGI	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
FALANGA PASQUALE	31/08/2009	31/12/2009	909,51	609,37	300,14	200,00
GANDOLFI STEFANO	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
GASPERINI GIOVANNI	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
GHERARDI ROBERTO	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
GRAZIANI GIAN LUCA	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	230,00
MARCHETTI ROBERTO	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
MAUCERI SALVATORE	31/08/2009	31/12/2009	950,51	636,84	313,67	410,00
MONARI GIORDANO	31/08/2009	31/12/2009	827,73	556,24	271,49	280,00
NADALINI DAVIDE	31/08/2009	31/12/2009	993,28	665,50	327,78	330,00
GAMBERINI FABRIZIO	30/11/2009	31/12/2009	1.175,82	540,88	540,88	540,00
GAMBERINI FABRIZIO	30/11/2009	31/12/2009		94,06		
OBICI PAOLO	31/08/2009	31/12/2009	909,51	609,37	300,14	300,00
SOLIMENO SALVATORE	31/08/2009	31/12/2009	697,88	467,58	230,30	350,00
STANGHELLINI SAURO	03/05/2009	31/12/2009	1.053,12	358,06	695,06	700,00
VACCARI STEFANO	31/08/2009	31/12/2009	877,60	589,75	287,85	290,00
ZANETTI CARLO	31/08/2009	31/12/2009	823,94	552,04	271,90	470,00

BRIONESI VALENTINA	01/01/2009	31/12/2009	909,51	0,00	909,51	700,00
CELLINI FRANCESCO MARIA	07/01/2009	31/12/2009	1.172,79	0,00	1.172,79	1.200,00
CIOBANU CATALIN GHERGHE	01/01/2009	31/12/2009	909,51	0,00	909,51	800,00
DESTRIERI SIMONE	06/03/2009	31/12/2009	844,68	0,00	844,68	700,00
FROIO MASSIMO	01/01/2009	31/12/2009	909,51	0,00	909,51	700,00
LAFFI DANIELE	01/01/2009	31/12/2009	1.172,79	0,00	1.172,79	1.200,00
LUZZI ALESSANDRO	01/01/2009	31/12/2009	844,68	0,00	844,68	0,00
OGNIBENE FAUSTO 0,7	07/01/2009	31/12/2009	1.053,12	0,00	1.053,12	900,00
PARAZZA MONICA	01/02/2009	31/12/2009	618,18	0,00	618,18	700,00
SACANNA STEFANO	01/01/2009	31/12/2009	909,51	0,00	909,51	850,00
SODDU SANDRO	01/01/2009	31/12/2009	844,68	0,00	844,68	300,00
SPALAZZESE FRANCO	01/01/2009	31/12/2009	913,86	0,00	913,86	1.000,00
TESTIGROSSO SERENA	01/02/2009	31/12/2009	993,28	0,00	993,28	900,00
UNGUREANU FLORIN	01/01/2009	31/12/2009	993,28	0,00	993,28	900,00
TOTALI			30.086,98	10.891,43	19.195,55	<b>17.200,00</b>

Di stabilire inoltre la liquidazione dell'indennità di risultato spettante al Direttore Generale nel modo seguente:

Cognome-Nome	DATA INIZIO PER INCENTIVI	DATAFINE PER INCENTIVI	IMPORTO INDENNITA' RISULTATO	IMPORTO DA LIQUIDARE
CATANI SERSE LUIGI	01/01/2009	31/12/2009	5.000,00	<b>5.000,00</b>

L'Amministratore Unico

Roberto Fazioli

DETERMINAZIONE NUM 10 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2011 il giorno 31 (trentuno) del mese di gennaio presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazio, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2011, come da piano operative annuale approvato dal Comune,

Sentito il direttore della società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti,

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale,

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani, e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti,

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, parametricate ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo ed il saldo con la mensilità del mese di luglio 2011,

- rinviare a successiva valutazione l'eventuale riconoscimento dell'indennità di cassa;

Verificata infine la necessità di apportare un'integrazione alla determinazione n. 9/2010 in relazione allo schema con la quale non è stata considerata l'indennità di risultato spettante al direttore generale il periodo intercorrente tra il 01/04/2008 (trasferimento alla Società) ed il 31/12/2008;

Considerato inoltre che con riferimento a tutte le spettanti indennità di risultato del direttore generale, nulla al momento è stato liquidato;

DETERMINA

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2010 - 31/12/2010 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

Cognome None	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/04/08	31/12/08	3.750,00	3.750,00
CATANI SERSE LUIGI	01/01/09	31/12/09	5.000,00	5.000,00
CATANI SERSE LUIGI	01/01/10	31/12/10	5.000,00	5.000,00

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome Nome	% part time	Acconto P.d.R.	Ex indennità rischio	Ex indennità disagio	Saldo P.d.R.	TOTALE
Antoncelli Nicola	100%	€ 483,56	€ 216,47	€ 0,00	€ 550,00	€ 1.250,03
Brandani Claudio	100%	€ 166,67	€ 38,82	€ 19,41	€ 0,00	€ 224,91
Brionesi Valentina	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.190,00
Cellini Francesco Maria	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Ciobanu Catalin Gheorghe	100%	€ 500,00	€ 265,88	€ 132,94	€ 450,00	€ 1.348,82
Dalla Bona Alessandro	100%	€ 500,00	€ 249,84	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.149,84
Destrieri Simone	100%	€ 500,00	€ 274,43	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.174,43
Domicoli Luigi	100%	€ 500,00	€ 250,59	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.150,59
Falanga Pasquale	100%	€ 463,56	€ 208,52	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.072,09
Ferrara Marcello	100%	€ 500,00	€ 248,24	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.198,24
Froio Massimo	100%	€ 500,00	€ 267,06	€ 133,53	€ 400,00	€ 1.300,59
Gamberini Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Gamberini Giuliana	83,33%	€ 390,40	€ 171,56	€ 0,00	€ 300,00	€ 861,96
Gandolfi Stefano	100%	€ 500,00	€ 236,07	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.336,07
Gardini Giuliano	100%	€ 500,00	€ 263,53	€ 0,00	€ 250,00	€ 1.013,53
Gasperini Giovanni	100%	€ 500,00	€ 250,82	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.250,82
Gherardi Roberto	100%	€ 500,00	€ 247,87	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.347,87
Grandi Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 264,71	€ 132,85	€ 500,00	€ 1.397,06
Graziani Gian Luca	100%	€ 498,49	€ 203,53	€ 0,00	€ 300,00	€ 1.002,02
Laffi Daniele	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Marchetti Roberto	100%	€ 500,00	€ 247,06	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.347,06
Mauceri Salvatore	100%	€ 495,89	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00	€ 895,89
Nadalini Davide	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.190,00
Natali Claudio	100%	€ 346,58	€ 102,35	€ 0,00	€ 100,00	€ 548,93
Obici Paolo	100%	€ 500,00	€ 259,67	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.209,67
Ognibene Fausto	77,92%	€ 389,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 739,60
Parazza Monica	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 661,70
Parrino Benedetto	100%	€ 419,32	€ 90,89	€ 0,00	€ 350,00	€ 859,90
Poggi Emanuele	100%	€ 500,00	€ 236,47	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.186,47
Rinaldi Osvaldo	100%	€ 500,00	€ 234,12	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.334,12
Sacanna Stefano	100%	€ 500,00	€ 248,24	€ 0,00	€ 550,00	€ 1.298,24
Sassi Paolo	100%	€ 500,00	€ 264,71	€ 132,35	€ 400,00	€ 1.297,06
Soddu Sandro	100%	€ 500,00	€ 259,67	€ 0,00	€ 350,00	€ 1.109,67
Solimeno Salvatore	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00	€ 900,00
Spalazese Franco	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 811,70
Stanghellini Sauro	100%	€ 500,00	€ 261,18	€ 0,00	€ 0,00	€ 761,18
Testigrosso Serena	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Ungureanu Florin	100%	€ 500,00	€ 262,35	€ 131,18	€ 500,00	€ 1.393,53
Vaccari Stefano	83,33%	€ 416,65	€ 203,91	€ 0,00	€ 360,00	€ 980,56
Zanetti Carlo	100%	€ 499,32	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 949,32
<b>Totale</b>		<b>€18.693,43</b>	<b>€ 6.808,24</b>	<b>€ 681,76</b>	<b>€ 16.560,00</b>	<b>€42.743,44</b>

## DETERMINAZIONE NUM 10 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2011 il giorno 31 (trentuno) del mese di gennaio presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

## DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2011, come da piano operativo annuale approvato dal Comune,

Sentito il direttore della società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti,

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale,

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani, e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti,

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, paramtrate ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo ed il saldo con la mensilità del mese di luglio 2011,

- rinviare a successiva valutazione l'eventuale riconoscimento dell'indennità di cassa;

Verificata infine la necessità di apportare un'integrazione alla determinazione n. 9/2010 in relazione allo schema con la quale non è stata considerata l'indennità di risultato spettante al direttore generale il periodo intercorrente tra il 01/04/2008 (trasferimento alla Società) ed il 31/12/2008;

Considerato inoltre che con riferimento a tutte le spettanti indennità di risultato del direttore generale, nulla al momento è stato liquidato;

## DETERMINA

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2010 - 31/12/2010 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

Cognome Nome	% part time	Acconto P.d.R.	Ex indennità rischio	Ex indennità disagio	Saldo P.d.R.	TOTALE
Antonicelli Nicola	100%	€ 483,56	€ 216,47	€ 0,00	€ 550,00	€ 1.250,03
Brandani Claudio	100%	€ 166,67	€ 38,82	€ 19,41	€ 0,00	€ 224,91
Brionesi Valentina	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.190,00
Cellini Francesco Maria	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Ciobanu Catalin Gheorghe	100%	€ 500,00	€ 265,88	€ 132,94	€ 450,00	€ 1.348,82
Dalla Bona Alessandro	100%	€ 500,00	€ 249,84	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.149,84
Destrieri Simone	100%	€ 500,00	€ 274,43	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.174,43
Domicoli Luigi	100%	€ 500,00	€ 250,59	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.150,59
Falanga Pasquale	100%	€ 463,56	€ 208,52	€ 0,00	€ 400,00	€ 1.072,09
Ferrara Marcello	100%	€ 500,00	€ 248,24	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.198,24
Froio Massimo	100%	€ 500,00	€ 267,06	€ 133,53	€ 400,00	€ 1.300,59
Gamberini Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Gamberini Giuliana	83,33%	€ 390,40	€ 171,56	€ 0,00	€ 300,00	€ 861,96
Gandolfi Stefano	100%	€ 500,00	€ 236,07	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.336,07
Gardini Giuliano	100%	€ 500,00	€ 263,53	€ 0,00	€ 250,00	€ 1.013,53
Gasperini Giovanni	100%	€ 500,00	€ 250,82	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.250,82
Gherardi Roberto	100%	€ 500,00	€ 247,87	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.347,87
Grandi Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 264,71	€ 132,35	€ 500,00	€ 1.397,06
Graziani Gian Luca	100%	€ 498,49	€ 203,53	€ 0,00	€ 300,00	€ 1.002,02
Laffi Daniele	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Marchetti Roberto	100%	€ 500,00	€ 247,06	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.347,06
Mauceri Salvatore	100%	€ 495,89	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00	€ 895,89
Nadalini Davide	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.190,00
Natali Claudio	100%	€ 346,58	€ 102,35	€ 0,00	€ 100,00	€ 548,93
Obici Paolo	100%	€ 500,00	€ 259,67	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.209,67
Ognibene Fausto	77,92%	€ 389,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 739,60
Parazza Monica	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 661,70
Parrino Benedetto	100%	€ 419,32	€ 90,59	€ 0,00	€ 350,00	€ 859,90
Poggi Emanuele	100%	€ 500,00	€ 236,47	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.186,47
Rinaldi Osvaldo	100%	€ 500,00	€ 234,12	€ 0,00	€ 600,00	€ 1.334,12
Sacanna Stefano	100%	€ 500,00	€ 248,24	€ 0,00	€ 550,00	€ 1.298,24
Sassi Paolo	100%	€ 500,00	€ 264,71	€ 132,35	€ 400,00	€ 1.297,06
Soddu Sandro	100%	€ 500,00	€ 259,67	€ 0,00	€ 350,00	€ 1.109,67
Solimeno Salvatore	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 400,00	€ 900,00
Spalazzese Franco	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 811,70
Stanghellini Sauro	100%	€ 500,00	€ 261,18	€ 0,00	€ 0,00	€ 761,18
Testigrosso Serena	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Ungureanu Florin	100%	€ 500,00	€ 262,35	€ 131,18	€ 500,00	€ 1.393,53
Vaccari Stefano	83,33%	€ 416,65	€ 203,91	€ 0,00	€ 360,00	€ 980,56
Zanetti Carlo	100%	€ 499,32	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 949,32
<b>Totale</b>		<b>€18.693,43</b>	<b>€ 6.808,24</b>	<b>€ 681,76</b>	<b>€ 16.560,00</b>	<b>€42.743,44</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome Nome	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/04/08	31/12/08	3.750,00	3.750,00
CATANI SERSE LUIGI	01/01/09	31/12/09	5.000,00	5.000,00
CATANI SERSE LUIGI	01/01/10	31/12/10	5.000,00	5.000,00

## DETERMINAZIONE NUM 11 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2011 il giorno 8 luglio, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro dei verbali dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla valutazione della situazione contabile della società e dell'attuazione del POA.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

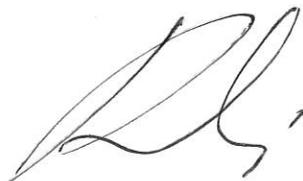
Considerati gli obiettivi di cui al Piano Operativo annuale 2011,

Considerata la situazione contabile della società aggiornata alla data odierna,

### DETERMINA:

di prendere atto di un risultato di bilancio in sostanziale equilibrio e coerente con le previsioni del Piano Operativo Annuale, anche in considerazione dell'obiettivo di garantire il mantenimento dei livelli di reddito preventivato.

Si determina inoltre di tenere monitorata, nella seconda parte dell'anno, la situazione dell'andamento di ricavi e costi allo scopo di dare pronta comunicazione di eventuali ulteriori scostamenti alla proprietà.



## DETERMINAZIONE NUM 12 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2011 il giorno 12 ottobre presso la sede di Adopera Srl l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla simulazione dei dati di preconsuntivo per l'anno 2011.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2011, come da piano operative annuale approvato dal comune,

valutata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria a settembre 2011,

Considerato lo stato di avanzamento degli investimenti,

Considerate le necessità finanziarie della società, per far fronte sia alla gestione ordinaria che alla realizzazione di investimenti;

### DETERMINA

Di valutare i seguenti possibili scostamenti, a consuntivo, rispetto a quanto preventivato:

nei ricavi:

- una possibile riduzione delle entrate per sponsorizzazioni I LOVE C, gestione sosta, gestione pubblicità;

nei costi:

- una riduzione dei costi per oneri finanziari, non avendo acceso il mutuo 2011, compensata in parte da un aumento del costo del debito;
- una riduzione rispetto al budget dei costi per ammortamento, per via di stato di avanzamento delle opere e dei relativi pagamenti leggermente al di sotto delle previsioni.

Complessivamente, il risultato preconsuntivo al lordo delle imposte denota un sostanziale equilibrio.



## DETERMINAZIONE NUM 13 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2011 il giorno 12 dicembre, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla predisposizione del POA 2012.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni statutarie in tema di pianificazione annuale della società.

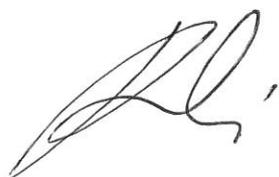
Sentito il direttore della società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti,

condiviso lo schema delle opere pubbliche necessarie, a partire dalle opere in corso di completamento,

valutate le attività ordinarie necessarie nell'anno 2012,

### D E T E R M I N A

- Di depositare il POA 2012,
- Di convocare, entro termini coerenti con l'approvazione del bilancio del Comune del socio, un'assemblea societaria per l'approvazione del POA.

 L'AMM. UNICO

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE AL BILANCIO 2011

Si sottopone all'approvazione dell'assemblea il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011, redatto in conformità ai principi contabili vigenti.

Nell'anno 2011 la Società ha continuato nell'erogazione di servizi strumentali affidati dall'Ente Socio svolgendo attività manutentive sul patrimonio del comune e realizzando gli investimenti affidati sulla base delle previsioni del Piano Operativo Annuale per l'anno in oggetto, nel rispetto dei contratti vigenti.

Per quanto riguarda i servizi svolti da Adopera nel 2011 le norme di settore non hanno subito evoluzioni tali da produrre cambiamenti strutturali sulla società.

Con riferimento ai servizi strumentali, ad oggi la normativa di riferimento resta l'art.13 della Legge 4 agosto 2006, n. 248 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 4 luglio 2006, n.223.

La gestione diretta in house ai sensi dell'art. 13 del decreto Bersani si applica inoltre ai servizi svolti in regime autorizzatorio (es. concessioni cimiteriali) e a tutti quei servizi configurabili come "a rilevanza non economica" (o più semplicemente appalti), come ad esempio le attività manutentive per cui il soggetto aggiudicatore (la stessa società Adopera) segue il codice appalti.

A tal riguardo, l'Autorità Garante della concorrenza e del mercato ha confermato, nell'espressione dei suoi pareri, che l'art 23bis non si applica a tutti i servizi manutentivi (verde, strade, patrimonio) e alla realizzazione di opere pubbliche.

L'orientamento normativo in materia di partecipazioni pubbliche ha subito infine ulteriori modifiche con l'approvazione del Decreto legge 31 maggio 2010 n. 78 recante "Misure urgenti in materia di Stabilizzazione finanziaria e competitività economica". In particolare l'art. 14, comma 32, D.L. 31 maggio 2010, n. 78 fa salvo "quanto previsto dall'art. 3, commi 27, 28 e 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244", che dispone che le amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, d.lgs. 165/2001 non possano costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. E' sempre ammessa, invece, la costituzione di società (o la partecipazione in società) che producono servizi di interesse generale.

Pur rimandando a un successivo regolamento in cui saranno riportate le "ulteriori esclusioni" dall'applicazione della norma stessa, nei punti successivi l'art. 14 c.32 pone alcune limitazioni ai comuni con popolazione inferiore ai 30.000 abitanti.

Tali limitazioni, comunque non applicabili al Comune di Casalecchio e alla sua partecipata Adopera, sono state comunque smussate dalla Legge di Stabilità 2011, e ulteriormente dalla Legge 26 febbraio 2011, n. 10 art. 43, (c.d. Milleproroghe).

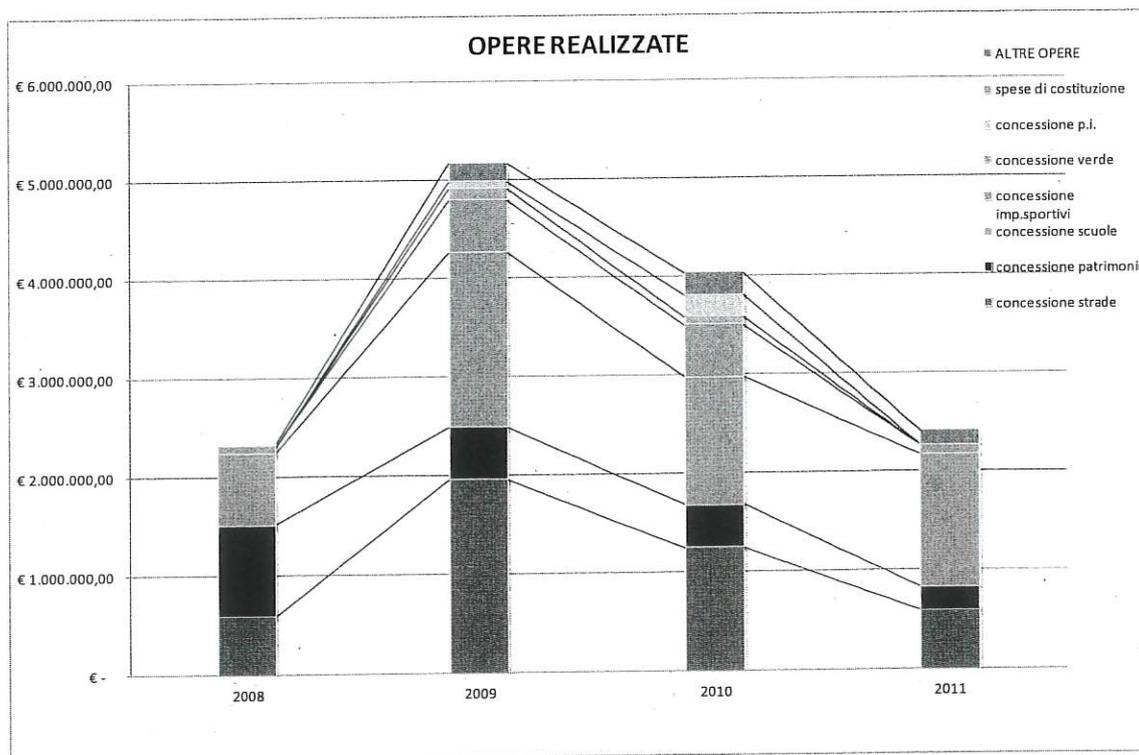
Anche nel 2011 Adopera ha svolto la sua **attività** in un contesto economico particolarmente problematico. Se da un lato infatti è proseguito un processo di riduzione, su indirizzo del governo, della spesa pubblica locale, dall'altro la società ha avuto come obiettivo quello di mantenere, a parità di risorse pianificate dal comune, un livello elevato di qualità dei servizi e un forte impulso agli investimenti nei diversi settori di attività.

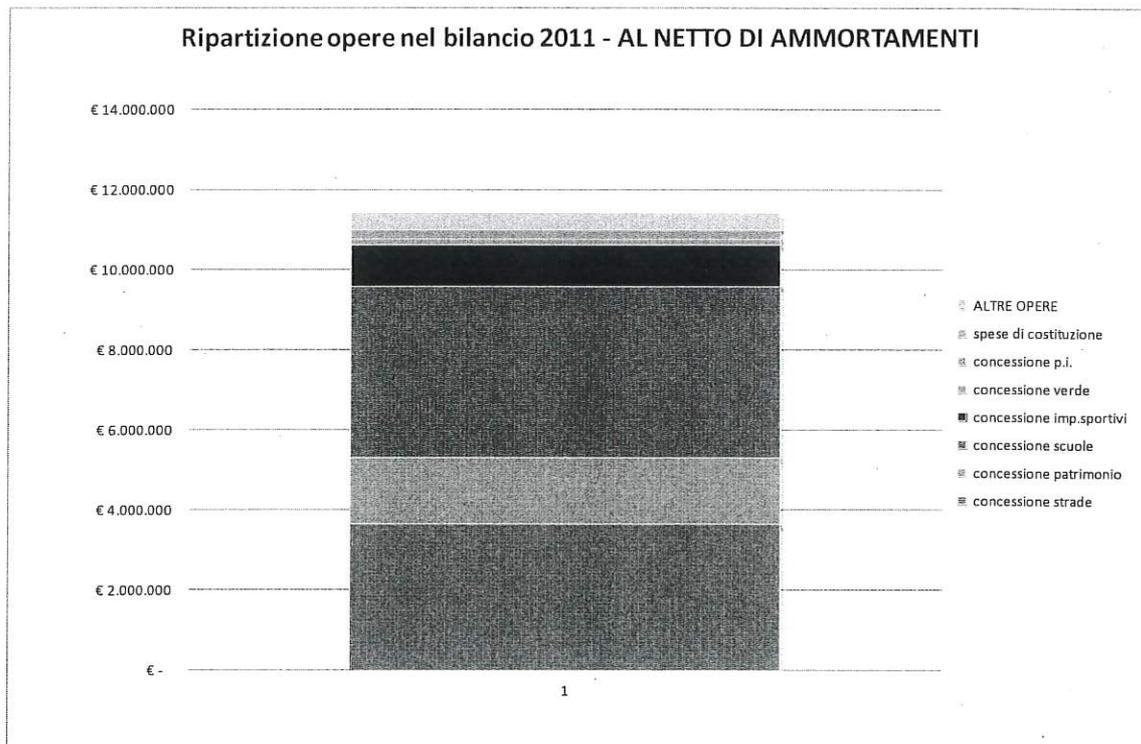
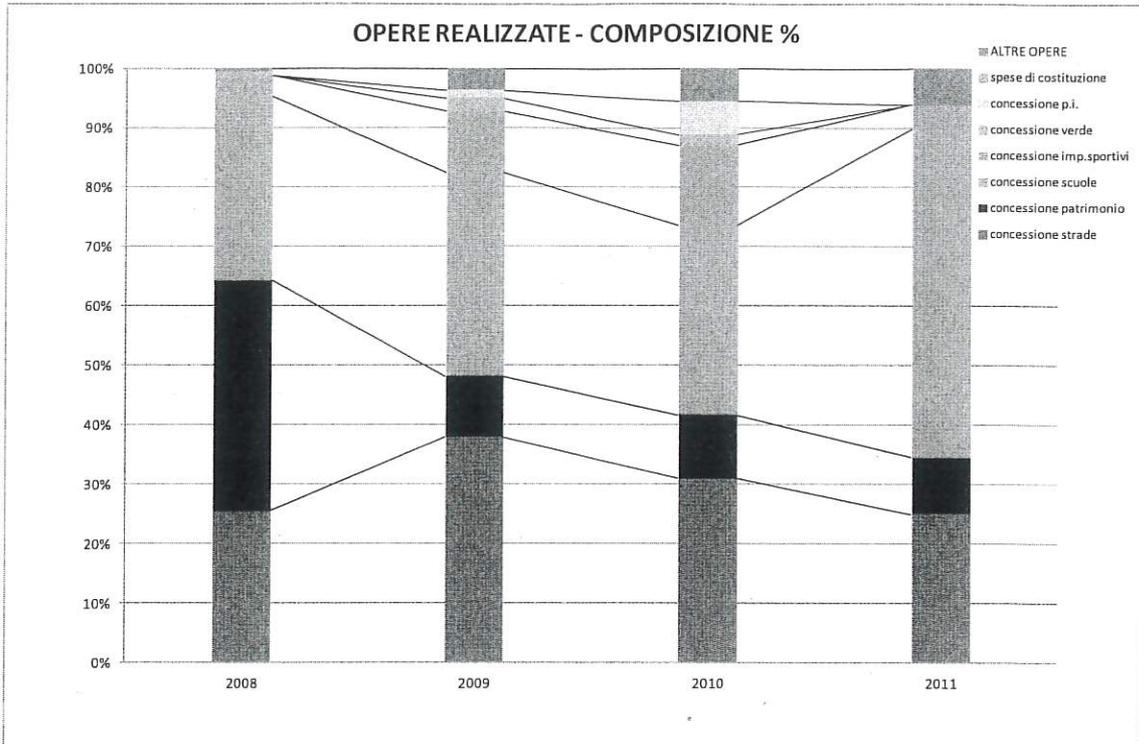
La domanda pubblica di opere e servizi infatti, anche se mediata da Adopera, ha consentito, pur con una flessione rispetto agli anni precedenti, non solo di garantire un'offerta efficace di servizi alla collettività, ma di non penalizzare l'economia locale, che ha potuto beneficiare della domanda di investimenti e di servizi.

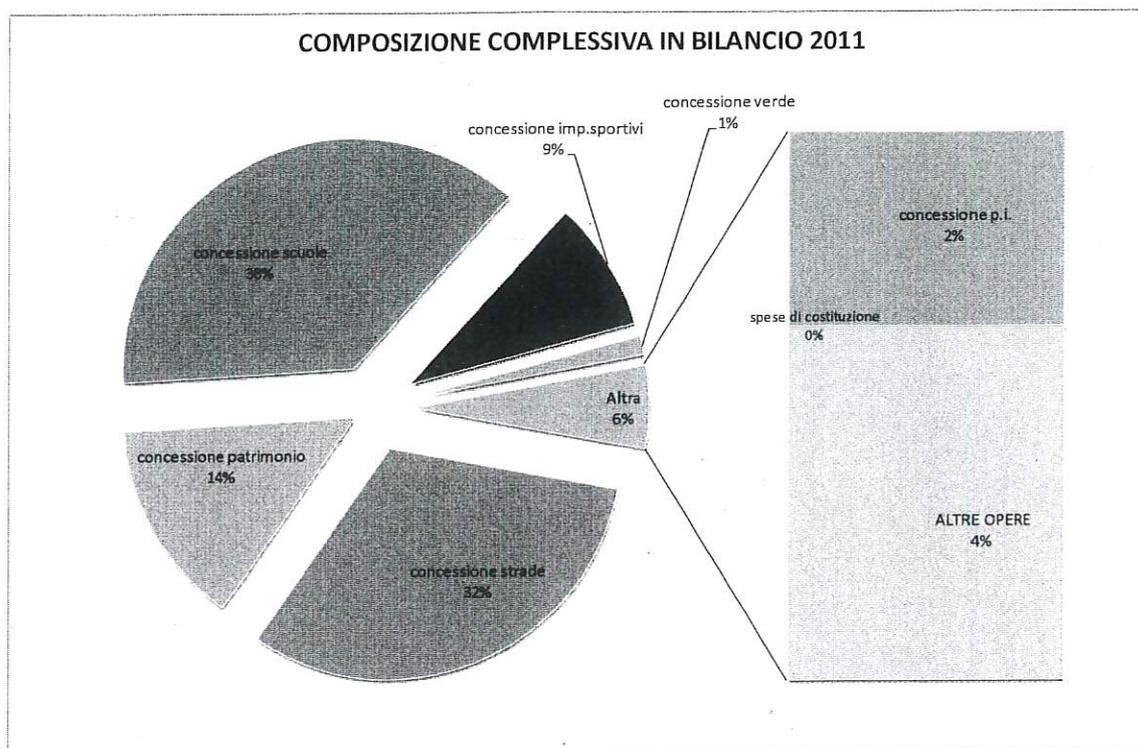
In particolare, la società ha realizzato nell'anno 2011 opere per un importo complessivo pari a € 2.607.205,00, contabilizzate, al netto degli ammortamenti, per € 1.673.339,00

Complessivamente le opere realizzate in concessione da Adopera a partire dalla sua costituzione ammontano a € 13.760.395,00, contabilizzate in bilancio 2011, al netto degli ammortamenti, in € **11.245.827**.

Nei grafici che seguono si illustra l'andamento e la composizione delle opere di Adopera a partire dalla sua costituzione.







Con riferimento ai **dati contabili del patrimonio**, a fine anno 2010 le immobilizzazioni ammontano a € **14.948.737**, i crediti ammontano a € **678.903**, le rimanenze a € 4.843.082 (cespiti da alienare), le disponibilità liquide a €305.112, per un totale di attivo circolante pari a € **5.827.097**.

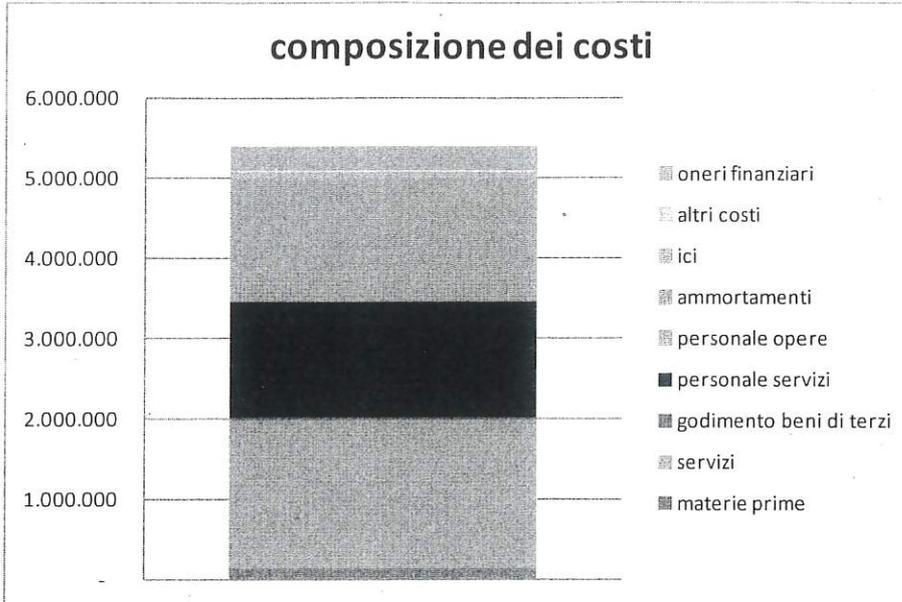
I debiti ammontano a € **11.837.303**, di cui € 6.741.887 di lungo periodo.

Con riferimento alla **gestione dei servizi e alla ripartizione del valore aggiunto**, nei grafici seguenti si indicano le principali voci di costo che hanno assorbito il fatturato aziendale.

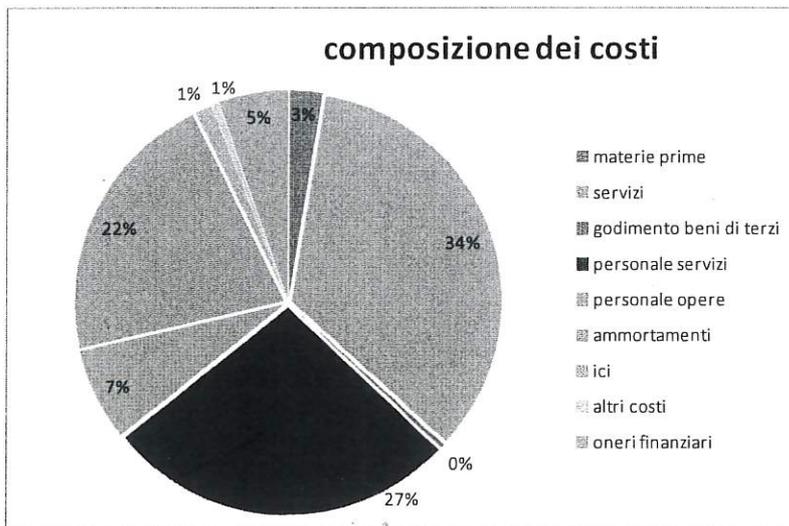
La spesa principale è data dal personale, suddiviso tra costo del personale relativo ai servizi e costo connesso alla progettazione o realizzazione diretta delle opere.

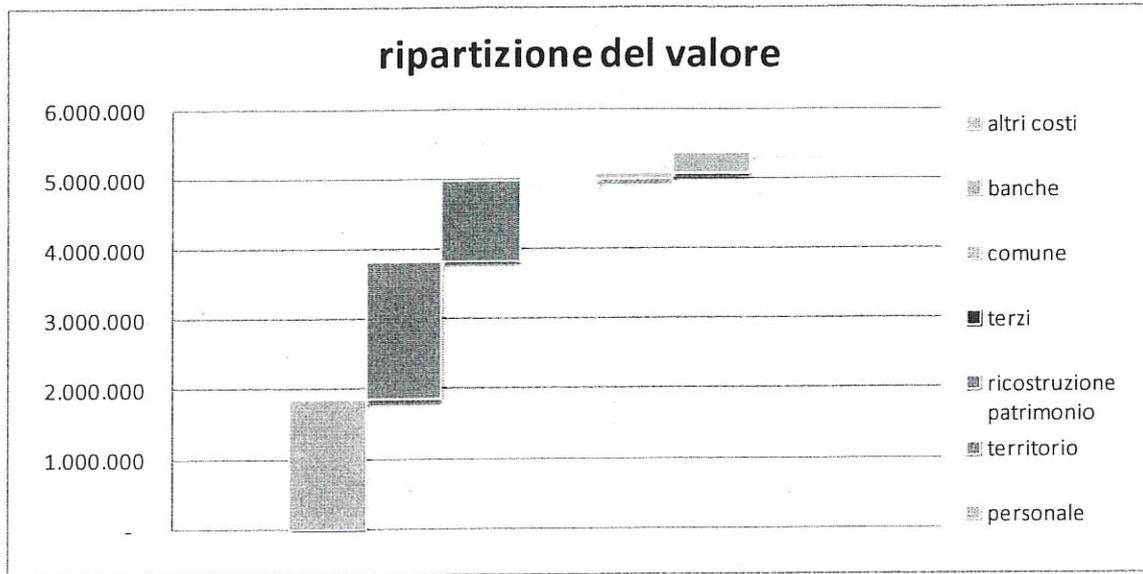
Un'altra importante voce di costo è data dai costi per servizi, relativo principalmente all'acquisto dell'energia elettrica e alla gestione della manutenzione degli impianti di manutenzione pubblica, ma anche ad attività manutentive (segnaletica, verde pubblico, ascensori, spurghi, manutenzioni e piccoli interventi nel settore strade e patrimonio) che la società non è in grado di gestire con proprio personale. Tali attività sono affidate mediante appalto cui partecipano principalmente le imprese del territorio, sulla base di meccanismi di evidenza pubblica previste dal codice degli appalti.

La voce ammortamenti rappresenta invece un costo non numerario, nel senso che contribuisce all'autofinanziamento della società e alla ricostruzione del capitale investito nell'ambito dei contratti di concessione su strade e patrimonio.



Aggregando alcune delle voci di costo, è possibile quindi dire che il 34% del valore creato è assorbito dalle persone, il 37% dal territorio, il 21% dalla ricostruzione del patrimonio. Tra le altre voci, si evidenzia il valore assorbito dalle banche, pari al 5% dei costi, e dal Comune (per pagamento ICI) per l'1% del valore. Rispetto agli anni precedenti, si evidenzia un aumento della quota relativa alla ricostruzione del patrimonio comunale (ammortamenti e oneri finanziari).





La società chiude con un utile pari ad € 136.581 ante imposte ed € 15.428 post imposte.

Il mantenimento di bassi margini di impresa è connaturato alla tipologia di società rappresentata. Adopera, infatti, in quanto azienda pubblica in house, non ha tanto l'obiettivo di massimizzare l'utile, quanto piuttosto, a parità di risorse impiegate, i servizi e le attività svolte a favore del territorio e di remunerare tutti fattori produttivi senza tuttavia non di produrre.

Per questa ragione, si propone di capitalizzare gli utili della società allo scopo di migliorarne la situazione patrimoniale e di non procedere alla loro distribuzione a favore del socio.

L'amministratore unico

Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 29 marzo 2012

## DETERMINAZIONE NUM 14 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2012 il giorno 30 (trenta) del mese di marzo presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

## DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2012, come da piano operativo annuale approvato dal Comune;

Sentito il direttore della Società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti;

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale;

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti;

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, paramtrate ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo ed il saldo con la mensilità del mese di luglio 2012;

Verificata infine la necessità di liquidare l'indennità di risultato spettante al direttore generale per il periodo intercorrente tra il 01/01/2010 ed il 31/12/2011 in quanto, con riferimento a tutte le spettanti indennità, al momento sono state liquidate unicamente le annualità 2008 e 2009;

## DETERMINA

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2011 - 31/12/2011 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

	<i>% part time</i>	<i>ACCONTO P.d.R.</i>	<i>Ex indennità rischio</i>	<i>Ex indennità disagio</i>	<i>Saldo P.d.R.</i>	<i>TOTALE (premio+indennità)</i>
<i>Cognome Nome</i>						
Antoncelli Nicola	100%	€ 500,00	€ 263,24	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.213,24

Brandani Claudio	100%	€ 208,33	€ 88,93	€ 44,47	€ 180,00	€ 521,73
Brionesi Valentina	100%	€ 499,18	€ 234,78	€ 0,00	€ 499,18	€ 1.233,14
Cellini Francesco Maria	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00
Ciobanu Catalin Gheorghe	100%	€ 500,00	€ 256,13	€ 128,06	€ 450,00	€ 1.334,19
Dalla Bona Alessandro	100%	€ 500,00	€ 256,72	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.206,72
Destrieri Simone	100%	€ 500,00	€ 245,90	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.195,90
Domicoli Luigi	100%	€ 499,86	€ 219,37	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.169,23
Falanga Pasquale	100%	€ 500,00	€ 250,82	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.200,82
Ferrara Marcello	100%	€ 500,00	€ 241,90	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.191,90
Froio Massimo	100%	€ 500,00	€ 252,57	€ 126,28	€ 450,00	€ 1.328,85
Gamberini Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00
Gamberini Giuliana	83,33%	€ 411,17	€ 158,91	€ 0,00	€ 360,00	€ 930,08
Gandolfi Stefano	100%	€ 500,00	€ 252,79	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.252,79
Gardini Giuliano	100%	€ 499,45	€ 230,04	€ 0,00	€ 250,00	€ 979,49
Gasperini Giovanni	100%	€ 500,00	€ 240,98	€ 0,00	€ 480,00	€ 1.220,98
Gherardi Roberto	100%	€ 458,33	€ 205,57	€ 0,00	€ 458,34	€ 1.122,24
Grandi Fabrizio	100%	€ 500,00	€ 273,91	€ 136,96	€ 450,00	€ 1.360,87
Graziani Gian Luca	100%	€ 483,42	€ 207,51	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.140,93
Guidetti Federica	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Laffi Daniele	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Marchetti Roberto	100%	€ 500,00	€ 246,64	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.246,64
Mauceri Salvatore	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Nadalini Davide	100%	€ 495,07	€ 218,36	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.163,43
Natali Claudio	100%	€ 348,36	€ 84,19	€ 0,00	€ 300,00	€ 732,55
Obici Paolo	100%	€ 500,00	€ 253,77	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.203,77
Ognibene Fausto	77,92%	€ 389,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 739,60
Parazza Monica	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 290,00	€ 601,70
Parrino Benedetto	100%	€ 500,00	€ 253,75	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.203,75
Poggi Emanuele	100%	€ 499,32	€ 225,30	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.174,61
Rinaldi Osvaldo	100%	€ 499,18	€ 226,48	€ 0,00	€ 499,18	€ 1.224,84
Sacanna Stefano	100%	€ 500,00	€ 243,08	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.193,08
Sassi Paolo	100%	€ 500,00	€ 259,68	€ 129,84	€ 450,00	€ 1.339,53
Soddu Sandro	100%	€ 500,00	€ 243,93	€ 0,00	€ 420,00	€ 1.163,93
Solimeno Salvatore	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Spalazzese Franco	62,34%	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 311,70	€ 623,40
Testigrosso Serena	100%	€ 422,33	€ 0,00	€ 0,00	€ 380,00	€ 802,33
Ungureanu Florin	100%	€ 500,00	€ 247,83	€ 123,91	€ 480,00	€ 1.351,74
Vaccari Stefano	83,33%	€ 416,65	€ 177,85	€ 0,00	€ 380,00	€ 974,50
Zanetti Carlo	100%	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
<b>Totale</b>		<b>€ 18.753,65</b>	<b>€ 6.560,95</b>	<b>€ 689,53</b>	<b>€ 16.088,40</b>	<b>€ 42.092,52</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome Nome	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/01/10	31/12/10	5.000,00	5.000,00
CATANI SERSE LUIGI	01/01/11	31/12/11	5.000,00	5.000,00

L'AMM. UNICO



## DETERMINAZIONE NUM 15 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2012 il giorno 12 settembre presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla simulazione dei dati di preconsuntivo per l'anno 2012.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2012, come da piano operative annuale approvato dal comune,

considerati gli accordi in corso di definizione sul tema della cessione del terreno cd "area ex Sapaba"

considerati gli impatti derivanti dall'accensione di un mutuo con Unicredit, come da previsioni del POA,

valutati gli scostamenti in termini di ricavi e costi rispetto alle previsioni, con particolare riferimento a episodi straordinari (neve)

valutata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria a luglio 2012

### DETERMINA

- Di prendere atto della situazione economico-finanziaria della società e della simulazione di bilancio 2012 preconsuntivo.
- Di valutare tale situazione in sostanziale equilibrio.

Con l'obiettivo di garantire il mantenimento dei livelli di reddito preventivato, si determina inoltre di tenere monitorata, nella parte finale dell'anno, la situazione dell'andamento di ricavi e costi allo scopo di dare pronta comunicazione di eventuali ulteriori scostamenti alla proprietà.



## DETERMINAZIONE NUM. 16 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2012 il giorno 17 dicembre, presso la sede di Adopera Srl, l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa alla predisposizione del POA 2013.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico,

Con riferimento alle previsioni statutarie in tema di pianificazione annuale della società.

Sentito il direttore della società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti,

condiviso lo schema delle opere pubbliche necessarie, a partire dalle opere in corso di completamento,

valutate le attività ordinarie necessarie nell'anno 2013,

### DETERMINA

- Di depositare il POA 2013,
- Di convocare, entro termini coerenti con l'approvazione del bilancio del Comune del socio, un'assemblea societaria per l'approvazione del POA.



## DETERMINAZIONE NUM 17 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2013 il giorno 4 del mese di marzo presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

## DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2012, come da piano operativo annuale approvato dal Comune;

Sentito il direttore della Società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti;

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale;

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti;

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, parametrize ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo ed il saldo con la mensilità del mese di luglio 2013;

Verificata infine la necessità di liquidare l'indennità di risultato spettante al direttore generale per l'anno 2012 nella misura fissa già precedentemente stabilita;

## DETERMINA

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2012 - 31/12/2012 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

<i>Cognome Nome</i>	<i>% part time</i>	<i>PREMIO INTERO € 1000,00</i>	<i>ACCONTO PREMIO</i>	<i>Ex indennità rischio</i>	<i>Ex indennità disagio</i>	<i>Saldo P.d.R.</i>	<i>TOTALE (premio+indennità)</i>
Antonicelli Nicola	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 250,20	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.200,20
Brandani Claudio	100%	€ 541,66	€ 500,00	€ 116,21	€ 58,10	€ 41,66	€ 715,97
Brionesi Valentina	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 241,90	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.241,90
Cellini Francesco Maria	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Ciobanu Catalin Gheorghe	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 269,17	€ 134,58	€ 450,00	€ 1.353,75
Dalla Bona Alessandro	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 245,54	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.195,54

Domicoli Luigi	100%	€ 971,23	€ 485,62	€ 207,51	€ 0,00	€ 436,00	€ 1.129,13
Falanga Pasquale	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 239,60	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.189,60
Ferrara Marcello	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 246,64	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.196,64
Froio Massimo	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 258,50	€ 129,25	€ 450,00	€ 1.337,75
Gamberini Fabrizio	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.000,00
Gamberini Giuliana	83,33%	€ 692,67	€ 346,33	€ 112,64	€ 0,00	€ 300,00	€ 758,98
Gandolfi Stefano	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 254,46	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.254,46
Gardini Giuliano	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 253,75	€ 0,00	€ 200,00	€ 953,75
Gasperini Giovanni	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 243,56	€ 0,00	€ 480,00	€ 1.223,56
Gherardi Roberto	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 242,57	€ 0,00	€ 480,00	€ 1.222,57
Grandi Fabrizio	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 269,17	€ 134,58	€ 450,00	€ 1.353,75
Graziani Gian Luca	100%	€ 921,64	€ 460,82	€ 196,84	€ 0,00	€ 415,00	€ 1.072,66
Guidetti Federica	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Laffi Daniele	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Marchetti Roberto	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 218,18	€ 0,00	€ 500,00	€ 1.218,18
Mauceri Salvatore	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 300,00	€ 800,00
Nadalini Davide	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 263,24	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.213,24
Obici Paolo	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 247,52	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.197,52
Ognibene Fausto	77,92%	€ 779,20	€ 389,60	€ 0,00	€ 0,00	€ 350,00	€ 739,60
Parazza Monica	62,34%	€ 623,40	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 290,00	€ 601,70
Parrino Benedetto	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 243,08	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.193,08
Poggi Emanuele	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 230,04	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.180,04
Rinaldi Osvaldo	100%	€ 750,00	€ 375,00	€ 190,91	€ 0,00	€ 335,00	€ 900,91
Sacanna Stefano	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 246,64	€ 0,00	€ 450,00	€ 1.196,64
Sassi Paolo	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 258,50	€ 115,03	€ 450,00	€ 1.323,53
Spalazzese Franco	62,34%	€ 623,40	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 310,00	€ 621,70
Testigrosso Serena	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
Ungureanu Florin	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 267,98	€ 133,99	€ 450,00	€ 1.351,98
Vaccari Stefano	83,33%	€ 833,30	€ 416,65	€ 210,47	€ 0,00	€ 375,00	€ 1.002,12
Zanetti Carlo	100%	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 450,00	€ 950,00
<b>Totale</b>		<b>€ 33.736,50</b>	<b>€ 17.097,42</b>	<b>€ 6.024,84</b>	<b>€ 705,54</b>	<b>€ 14.862,66</b>	<b>€ 38.690,46</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome Nome	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/01/12	31/12/12	5.000,00	5.000,00

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Faziofi

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE AL BILANCIO 2012

Si sottopone all'approvazione dell'assemblea il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012, redatto in conformità ai principi contabili vigenti.

Nell'anno 2012 la Società ha continuato nell'erogazione di servizi strumentali affidati dall'Ente Socio svolgendo attività manutentive sul patrimonio del comune e realizzando gli investimenti affidati sulla base delle previsioni del Piano Operativo Annuale per l'anno in oggetto, nel rispetto dei contratti vigenti.

La domanda pubblica di opere e servizi infatti, attraverso Adopera, ha consentito, pur con una flessione rispetto agli anni precedenti, non solo di garantire un'offerta efficace di servizi alla collettività, ma di non penalizzare l'economia locale, che ha potuto beneficiare della domanda di investimenti e di servizi.

Complessivamente le opere realizzate in concessione da Adopera a partire dalla sua costituzione ammontano a circa **15,8 milioni di euro**, contabilizzate in bilancio 2012, al netto degli ammortamenti, in € **12.264.110**.

Con riferimento ai **dati contabili del patrimonio**, a fine anno 2012 le immobilizzazioni ammontano a € **15.729.944**, i crediti ammontano a € **2.015.664**, le rimanenze a € 4.843.082 (cespiti da alienare), le disponibilità liquide a € **715.368**, per un totale di attivo circolante pari a € **7.574.114**.

I debiti ammontano a € **14.319.931**, di cui € **5.881.543** di lungo periodo.

Con riferimento alla **gestione dei servizi e alla ripartizione del valore aggiunto**, nei grafici seguenti si indicano le principali voci di costo che hanno assorbito il fatturato aziendale.

La spesa principale è data dal personale, suddiviso tra costo del personale relativo ai servizi e costo connesso alla progettazione o realizzazione diretta delle opere.

Un'altra importante voce di costo è data dai costi per servizi, relativo principalmente all'acquisto dell'energia elettrica e alla gestione della manutenzione degli impianti di manutenzione pubblica, ma anche ad attività manutentive (segnaletica, verde pubblico, ascensori, spurghi, manutenzioni e piccoli interventi nel settore strade e patrimonio) che la società non è in grado di gestire con proprio personale. Tali attività sono affidate mediante appalto cui partecipano principalmente le imprese del territorio, sulla base di meccanismi di evidenza pubblica previste dal codice degli appalti.

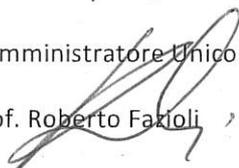
La voce ammortamenti rappresenta invece un costo non numerario, nel senso che contribuisce all'autofinanziamento della società e alla ricostruzione del capitale investito nell'ambito dei contratti di concessione su strade e patrimonio.

La società chiude con un utile pari ad € 105.011 ante imposte ed € 13.156 post imposte.

Il mantenimento di bassi margini di impresa è connaturato alla tipologia di società rappresentata. Adopera, infatti, in quanto azienda pubblica in house, non ha tanto l'obiettivo di massimizzare l'utile, quanto piuttosto, a parità di risorse impiegate, i servizi e le attività svolte a favore del territorio e di remunerare tutti fattori produttivi senza tuttavia non di produrre.

Per questa ragione, si propone di capitalizzare gli utili della società allo scopo di migliorarne la situazione patrimoniale e di non procedere alla loro distribuzione a favore del socio.

L'amministratore Unico

  
Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 15 marzo 2013

## DETERMINAZIONE NUM 18 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2013 il giorno 23 del mese di dicembre presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente

### DETERMINAZIONE

Avente ad oggetto: "Incentivi alla progettazione" – Regolamentazione per la costituzione e la ripartizione del fondo per la progettazione interna di opere o lavori di cui all'articolo 92, co. 5 del D.Lgs. 12 aprile 2006, n. 163 per effetto della L. 183/2010, art. 35, co. 3. – Approvazione.

#### Visto che:

l'art. 92, co. 5, del D.Lgs 12 aprile 2006, n. 163, testualmente dispone:

Una somma non superiore al due per cento dell'importo posto a base di gara di un'opera o di un lavoro, comprensiva anche degli oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'amministrazione, a valere direttamente sugli stanziamenti di cui all'articolo 93, comma 7, è ripartita, per ogni singola opera o lavoro, con le modalità e i criteri previsti in sede di contrattazione decentrata e assunti in un regolamento adottato dall'amministrazione, tra il responsabile del procedimento e gli incaricati della redazione del progetto, del piano della sicurezza, della direzione dei lavori, del collaudo, nonché tra i loro collaboratori. La percentuale effettiva, nel limite massimo del due per cento, è stabilita dal regolamento in rapporto all'entità e alla complessità dell'opera da realizzare. La ripartizione tiene conto delle responsabilità professionali connesse alle specifiche prestazioni da svolgere. La corresponsione dell'incentivo è disposta dal dirigente preposto alla struttura competente, previo accertamento positivo delle specifiche attività svolte dai predetti dipendenti; limitatamente alle attività di progettazione, l'incentivo corrisposto al singolo dipendente non può superare l'importo del rispettivo trattamento economico complessivo annuo lordo; le quote parti dell'incentivo corrispondenti a prestazioni non svolte dai medesimi dipendenti, in quanto affidate a personale esterno all'organico dell'amministrazione medesima, ovvero prive del predetto accertamento, costituiscono economie. I soggetti di cui all'articolo 32, comma 1, lettere b) e c), possono adottare con proprio provvedimento analoghi criteri.

- con l'articolo 61, c. 7-bis del D.L. 25 giugno 2008, n. 112 convertito con modificazioni in L. 6 agosto 2008, n. 133, si stabiliva:

7-bis. A decorrere dal 1° gennaio 2009, la percentuale prevista dall'articolo 92, comma 5, del codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture, di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modificazioni, è destinata nella misura dello 0,5 per cento alle finalità di cui alla medesima disposizione e, nella misura dell'1,5 per cento, è versata ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato per essere destinata al fondo di cui al comma 17 del presente articolo. (comma inserito dall'art. 18, comma 4-sexies, D.L. 29 novembre 2008, n. 185, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2.).

- tale disposizione è stata abrogata dall'articolo 35, co. 3 della L. 183/2010, ove è testualmente disposto:

All'articolo 61 del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, il comma 7-bis, introdotto dall'articolo 18, comma 4-sexies, del decreto legge 29 novembre 2008, n. 184, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2, è abrogato.

**Dato atto che:**

- fino all'adozione di relativa regolamentazione, per la costituzione e la ripartizione del fondo per la progettazione interna di opere o lavori in parola si applicano le vigenti norme stradali e regionali;

- sulla scorta di quanto disposto per gli enti locali anche la società a totale capitale pubblico possono dotarsi di strumenti operativi di regolamentazione interna per l'organizzazione e lo svolgimento delle funzioni loro attribuite dal socio unico;

**Atteso che** il testo della regolamentazione è stato sottoposto a tutti i responsabili di servizio e al Direttore Generale per eventuali proposte e/o modifiche ed integrazioni;

**Considerato che** la bozza di regolamentazione è stata sottoposta al parere dell'assemblea dei soci, che nella seduta del 18 dicembre 2013, si è espressa favorevolmente, demandando all'Amministratore Unico la facoltà di approvare il relativo atto.

**Visti infine:** i vigenti C.C.N.L.; lo Statuto Societario; l'art. 95, comma 6, D.Lgs 163/2006 e l'art. 35, comma 3, L. 183/2010;

**DETERMINA**

- di approvare la "Regolamentazione per la costituzione e la ripartizione del fondo per la progettazione interna di opere o lavori", di cui all'articolo 92 del D.Lgs 12 aprile 2006, n. 163 e s.m.i., costituito da n. 9 articoli; distribuiti su n. 5 pagine, così come indicato dall'Assemblea dei Soci del 18/12/2013, il cui testo viene datato, siglato in ogni pagina e depositato agli atti;

- di trasmettere copia del presente atto ai Responsabili di Servizio interessati;

- di disporre la pubblicazione dell'atto nell'apposita sezione del sito societario.

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli



**DETERMINAZIONE NUM 19 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2013, il giorno 23 del mese di dicembre presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente

**DETERMINAZIONE**

avente ad oggetto: "Regolamentazione per Servizi, Forniture e Lavori in economia di cui all'articolo 125 del D.Lgs 12 aprile 2006. Approvazione".

**Premesso che:**

- l'art. 125 del D.Lgs 12 aprile 2006, n. 163, dispone in via generale le modalità di realizzazione dei Servizi, Forniture e Lavori in economia;
- gli artt. 173 e segg. e 332 e segg. del Regolamento di attuazione del Codice Unico dei Contratti Pubblici D.P.R. 5 ottobre 2010, n. 207;
- che fino all'adozione di relativa regolamentazione si applicano le vigenti norme statali e regionali;

**Considerato che** sulla scorta di quanto disposto per gli enti locali anche la società a totale capitale pubblico possono dotarsi di strumenti operativi di regolamentazione per l'organizzazione e lo svolgimento delle funzioni loro attribuite dal socio unico;

**Considerata** l'importanza di dotarsi di uno strumento atto a rendere economica, efficiente ed efficace l'azione amministrativa posta in capo alla società nell'esecuzione delle funzioni delegate;

**Atteso che** il testo della regolamentazione è stato sottoposto a tutti i responsabili di servizio e al Direttore Generale per eventuali proposte e/o modifiche ed integrazioni;

**Dato atto che** la bozza di regolamentazione interna, appositamente predisposta, è stata sottoposta al parere dell'assemblea dei soci, che nella seduta del 18 dicembre 2013, si è espressa favorevolmente demandando all'Amministratore Unico la facoltà di approvare il relativo atto;

**Visti infine:** il D.Lgs 163/2006 e s.m.i.; il D.P.R. 207/2010; lo statuto societario;

**DETERMINA**

- di approvare la "regolamentazione interna per la realizzazione di Servizi, Forniture e Lavori in Economia" di cui all'articolo 125 del D.Lgs 12 aprile 2006, n. 163 e s.m.i., costituito da n. 29 articoli, distribuiti su n. 18 pagine, così come indicato dall'Assemblea dei Soci del 18/12/2013, il cui testo viene siglato in ogni pagina, datato e depositato agli atti d'ufficio;
- di trasmettere copia del presente provvedimento ai Responsabili di Servizio interessati;
- di disporre la pubblicazione dell'atto nell'apposita sezione del sito societario.

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## DETERMINAZIONE NUM 20 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2013, il giorno 27 del mese di dicembre presso la sede di Adopera S.r.l., l'**Amministratore Unico**, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente

### DETERMINAZIONE

avente ad oggetto: "Nomina Responsabile della prevenzione della corruzione" - art. 1, comma 7 e segg. Della Legge 6 novembre 2012, n. 190.

#### Viste:

- la Legge n. 190 del 28 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- la circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 1 del 25 gennaio 2013 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- le linee di indirizzo del Comitato Interministeriale, D.P.C.M. 16/1/2013 per la predisposizione del Piano nazionale anticorruzione di cui alla legge n. 190/2012";

**Richiamata** la deliberazione n. 15/2013 della C.I.V.I.T. (Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle Pubbliche Amministrazioni) in relazione alla nomina del responsabile della prevenzione della corruzione;

**Ritenuto necessario** nominare, ai sensi dell'art. 1, comma 7 e segg., della L. 190/2012, Responsabile della prevenzione della corruzione di Adopera S.r.l. il Direttore Generale Ing. Serse Luigi Catani;

**Tenuto conto** che la legge n. 190/2012 stabilisce che:

- le pubbliche amministrazioni adottino un Piano triennale di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, in attuazione del principio di imparzialità di cui all'articolo 97 della Costituzione;
- gli enti pubblici assicurino livelli essenziali di trasparenza dell'attività amministrativa con particolare riferimento ai procedimenti di: autorizzazione o concessione; scelta del contraente per l'affidamento di lavori, forniture e servizi; concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera di cui all'articolo 24 del citato D.Lgs 150/2009;
- per analogia la società patrimoniale (in-house

**Ritenuto** quindi di procedere, nell'attesa della definizione del Piano di prevenzione della corruzione, prevedendo fin d'ora integrazioni ed aggiornamenti sulla base delle disposizioni che saranno emanate;

#### Rilevato che:

- tra gli adempimenti propedeutici alla predisposizione del Piano Adopera ha individuato gli ambiti, i processi e le attività da monitorare all'interno della società; individuato i rischi e il loro grado di impatto; definito un sistema di monitoraggio;
- sono stati selezionati i processi che presentano possibili rischi per l'integrità, classificando tali rischi in relazione al grado di pericolosità ai fini delle norme anti corruzione;

- dalla mappatura dei "rischi" della Società sono stati evidenziati i livelli di rischio delle attività svolte ed è stato definito un piano di azioni, al fine di prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale;

- sono state predisposte in bozza le schede processo;

**Esaminata** la bozza del Piano di prevenzione della corruzione articolato nelle sue sezioni: premessa, percorso per la costruzione del Piano, misure organizzative di prevenzione e sistema di controllo e di prevenzione.

**Preso atto che:**

il percorso è stato realizzato, tenendo conto di quanto disposto dalla circolare n. 1 del 25 gennaio 2013 del Dipartimento della Funzione Pubblica, che amplia il concetto di corruzione a tutte le situazioni in cui: "nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso, da parte di un soggetto, del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati. Le situazioni rilevanti sono quindi più ampie della fattispecie penalistica e sono tali da ricomprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la Pubblica Amministrazione disciplinati nel Titolo II, capo I del codice penale, ma anche le situazioni in cui, a prescindere dalla rilevanza penale, venga in evidenza un malfunzionamento dell'amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite".

il D.Lgs 33 del 14 marzo 2013 "Disposizioni della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni", dispone all'articolo 10, comma 2, "Programma triennale per la trasparenza e l'integrità", che "... le misure di detto programma siano collegate, sotto l'indirizzo del responsabile, con le misure e gli interventi del Piano di prevenzione della corruzione e, che a tal fine, il programma costituisca di norma una sezione del Piano di prevenzione della corruzione";

conseguentemente il Piano di prevenzione della corruzione risulta collegato e in sinergia con il Programma triennale per la trasparenza e integrità, che verrà approvato con successivo atto, ed integrato con il Piano triennale della performance;

Precisato, inoltre, che Adopera S.r.l. adotterà tutte le misure organizzative di prevenzione e controllo di carattere generale, secondo quanto indicato nell'art. 1 comma 9 della L 190/2012, di seguito indicate:

- attuazione della normativa sulla segnalazione da parte del dipendente di condotte illecite di cui sia venuto a conoscenza, di cui all'articolo 1. comma 51 della legge n. 190, con le necessarie forme di tutela, ferme restando le garanzie di veridicità dei fatti, a tutela del denunciato;

- adozione di misure che garantiscano il rispetto delle norme del codice di comportamento dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1. comma 44 della legge n. 190, rinviando in attesa delle direttive della Conferenza Stato Regione, al Codice di Comportamento approvato dal Consiglio dei Ministri in data 08.03.2013;

- adozione delle misure necessarie all'effettiva attivazione della responsabilità disciplinare dei dipendenti, in caso di violazione dei doveri di comportamento, ivi incluso il dovere di rispettare le prescrizioni contenute nel Piano triennale;

- adozione di misure di verifica dell'attuazione delle disposizioni di legge in materia di autorizzazione di incarichi esterni, così come modificate dall'articolo 1. comma 42 della legge n. 190;

- previsione di forme di presa d'atto, da parte dei dipendenti, del Piano di prevenzione della corruzione sia al momento dell'assunzione sia, per quelli in servizio, con cadenza periodica;

**Stabilita** la propria competenza all'adozione del Piano di prevenzione della corruzione ai sensi dello Statuto della Società e ritenuto, conseguentemente, di procedere con successivo atto all'approvazione del Piano del medesimo;

Visti:

- tutte le normative richiamate in questa premessa;

- lo Statuto societario;

**DETERMINA**

- di nominare ai sensi dell'art. 1, comma 7 e segg., della Legge 6 novembre 2012, n. 190, quale Responsabile della prevenzione della corruzione di Adopera S.r.l. Il Direttore Generale Ing. Serse Luigi Catani;
- di rinviare a successivo atto l'approvazione del Piano di prevenzione della corruzione e delle "schede processo" come meglio in premessa descritto;
- di prendere atto che il Programma triennale per la trasparenza e integrità sarà redatto in sinergia con il Piano di prevenzione della corruzione;
- di prevedere, altresì, l'adozione delle misure organizzative di prevenzione e controllo di carattere generale, secondo quanto disposto all'art. 1, comma 9, della L. 190/2012;
- di pubblicare il presente atto sul sito web di Adopera nell'apposita sezione dedicata agli adempimenti anti corruzione nell'ambito dell'area Amministrazione trasparente.



L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## DETERMINAZIONE NUM 21 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2013, il giorno 30 del mese di dicembre presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente

### DETERMINAZIONE

avente ad oggetto: "Approvazione Piano di prevenzione della corruzione" a norma di quanto disposto dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190.

#### Viste:

- la Legge n. 190 del 28 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- la circolare della Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 1 del 25 gennaio 2013 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- le linee di indirizzo del Comitato Interministeriale, D.P.C.M. 16/1/2013 per la predisposizione del Piano nazionale anticorruzione di cui alla legge n. 190/2012";

**Richiamate** la propria determinazione n. 20 del 27/12/2013 con la quale è stato nominato ai sensi dell'art. 1, comma 7 e segg., della Legge 6 novembre 2012, n. 190, Responsabile della prevenzione della corruzione di Adopera S.r.l. il Direttore Generale Ing. Serse Luigi Catani;

**Tenuto conto** del Piano triennale di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità adottato dal Comune di Casalecchio di Reno, socio unico di Adopera S.r.l.;

#### Ritenuto opportuno:

- approvare il "Piano di prevenzione della corruzione" redatto dalla Società nel quale sono individuati ambiti, processi e attività da monitorare, sono individuati i rischi e il loro grado di impatto, è definito un sistema di monitoraggio, sono selezionati i processi che presentano possibili rischi per l'integrità e classificati tali rischi in relazione al grado di pericolosità ai fini delle norme anticorruzione;
- di approvare la mappatura dei livelli di rischio delle attività svolte definendo un piano di azioni atto a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e l'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale;
- approvare le schede processo integrative del Piano, condivise dalla struttura.

**Stabilita** la propria competenza all'adozione del Piano di prevenzione della corruzione ai sensi dello Statuto della Società;

**Viste** tutte le normative richiamate in questa premessa e lo Statuto societario;

### DETERMINA

- di adottare il "Piano di prevenzione della corruzione" adottando quindi tutte le misure organizzative di prevenzione e controllo ivi previste, secondo quanto disposto dalla L. 190/2012;
- di pubblicare il presente atto sul sito web di Adopera nell'apposita sezione dedicata agli adempimenti anti corruzione nell'ambito dell'area Amministrazione trasparente.

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE AL BILANCIO 2013

Si sottopone all'approvazione dell'assemblea il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, redatto in conformità ai principi contabili vigenti.

La società, costituita ai sensi del c.d. in house providing, ha operato nel settore dei servizi di interesse generale affidati nel rispetto dei principi nazionali e comunitari di parità di trattamento, trasparenza e non discriminazione.

Al pari di un soggetto aggiudicatore pubblico ha espletato ogni procedura prevista dalle norme di settore, con particolare riferimento alle leggi in materia di appalti, svolgendo le attività affidate prioritariamente attraverso risorse proprie e in autofinanziamento, con l'obiettivo di garantire la massima efficacia efficienza ed economicità di gestione.

Per contribuire, a parità di servizi espletati, al contenimento della spesa pubblica indiretta dell'Ente socio, sono state attuate strategie volte al congelamento e progressiva riduzione dei costi per il personale e degli altri costi per servizi e investimenti, che si è cercato, per quanto possibile, di svolgere con capacità produttiva interna.

Il contesto economico e finanziario in cui Adopera ha agito, nel corso del 2013, ancora non mostra gli auspicati segnali di ripresa e crescita che avrebbero consentito un maggiore apporto operativo da parte della società. Restano pertanto i vincoli nel settore finanziario e i limiti in tutto il comparto immobiliare/patrimoniale, che la società ha fronteggiato adattando di conseguenza la propria operatività.

L'obiettivo è stato comunque quello di mantenere, a parità di risorse pianificate dal Comune, un livello elevato di qualità dei servizi e un mantenimento degli impegni per l'investimento in diversi settori di attività.

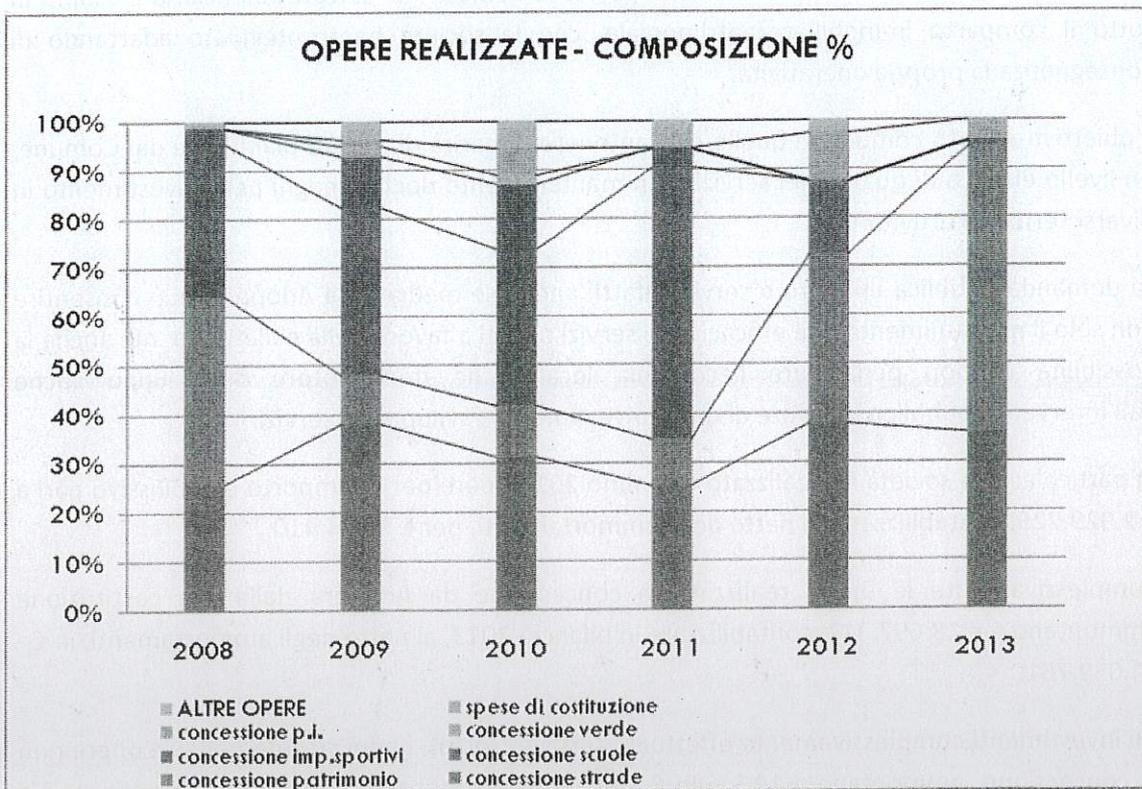
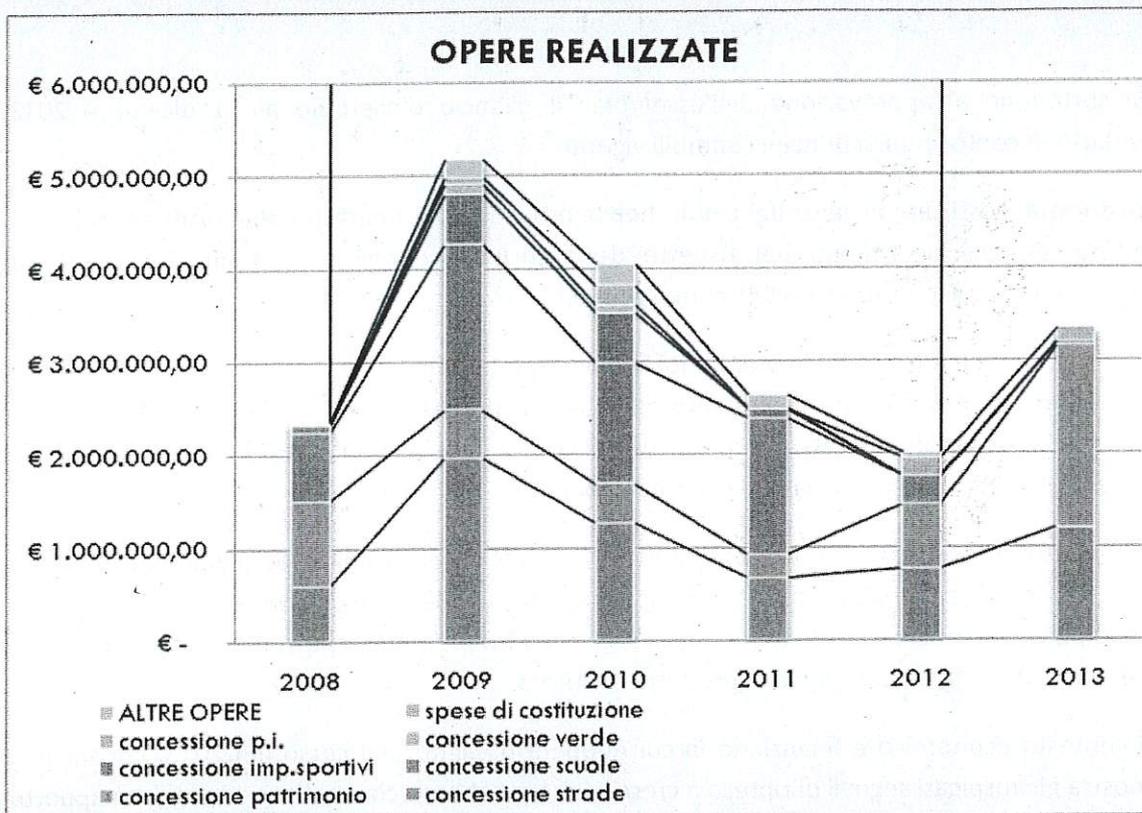
La domanda pubblica di opere e servizi infatti, anche se mediata da Adopera, può consentire non solo il mantenimento dell'efficacia dei servizi offerti a favore della collettività, ma anche la possibilità di non penalizzare l'economia locale, che trae motore di sviluppo anche dall'intervento pubblico in favore di nuovi investimenti e sviluppo di servizi.

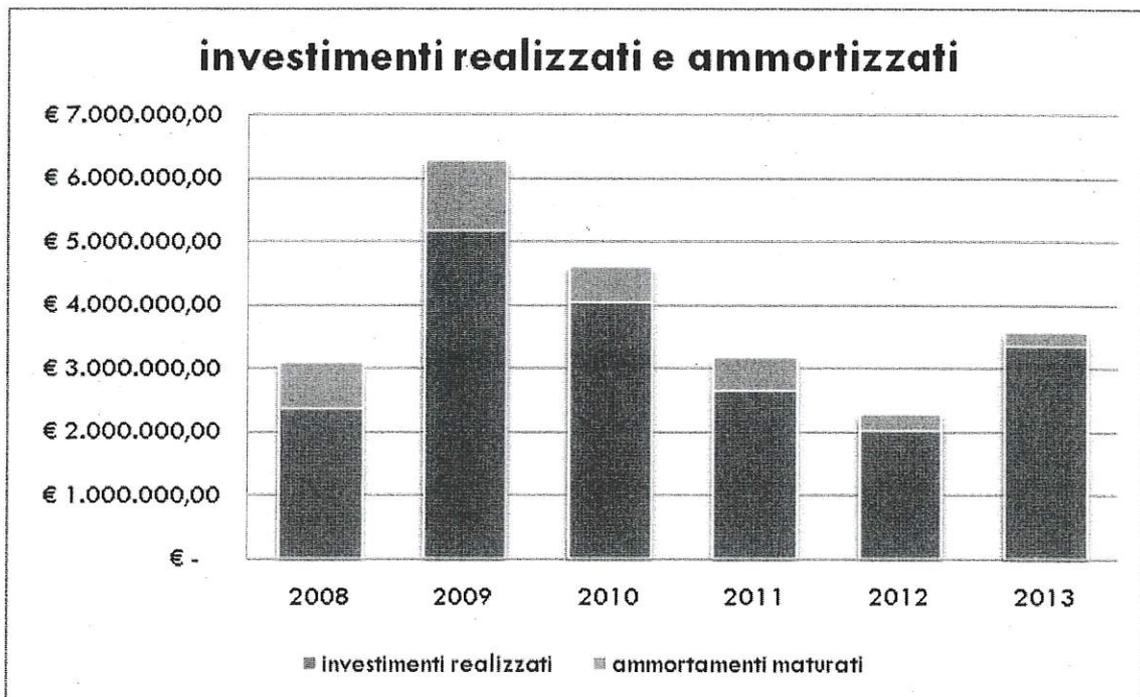
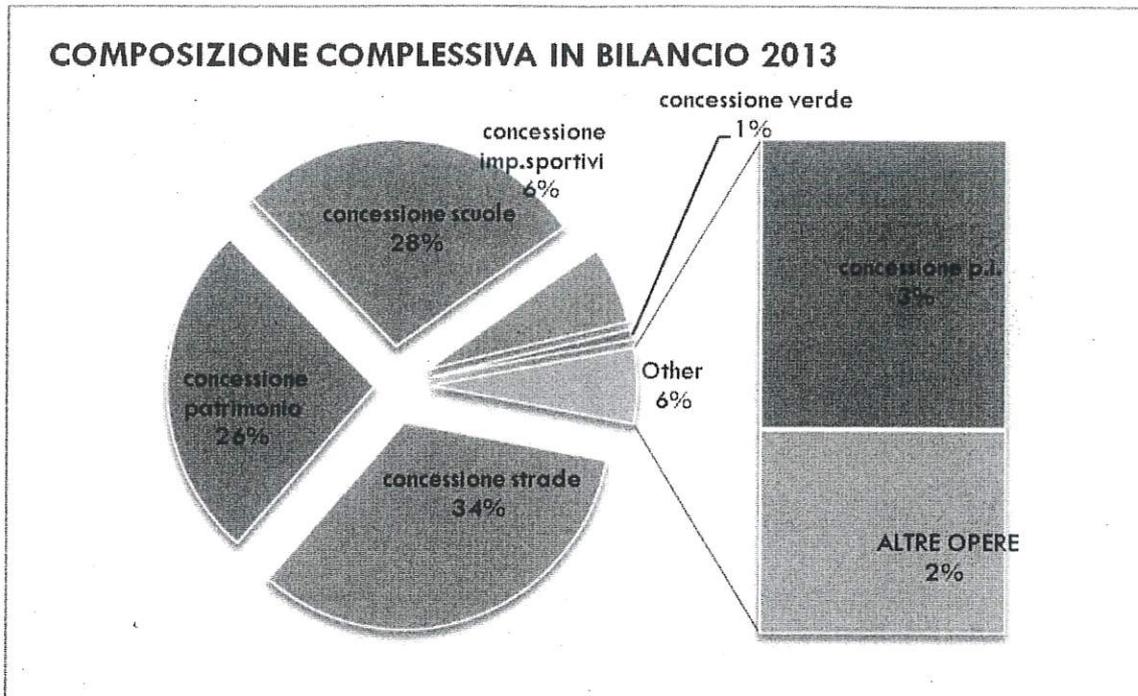
In particolare, la società ha realizzato nell'anno 2013 opere per un importo complessivo pari a € 2.929.725, contabilizzate, al netto degli ammortamenti, per € 2.734.410.

Complessivamente le opere realizzate in concessione da Adopera dalla sua costituzione ammontano a € 18.697.317, contabilizzate in bilancio 2013, al netto degli ammortamenti, in € - 14.059.751.

Gli investimenti complessivamente effettuati, tuttavia, inclusi i beni strumentali e le opere non in concessione, ammontano a 19,5 mln €, per un totale, al netto dell'ammortamento, pari a 14,5 mln €.

Nei grafici che seguono si illustra l'andamento e la composizione delle opere dalla costituzione di Adopera.





Con riferimento ai **dati contabili del patrimonio**, a fine anno 2013 le immobilizzazioni ammontano a € 17.758.309, i crediti ammontano a € 4.907.295, le rimanenze a € 6.498.792 (principalmente si tratta di cespiti oggetto di dismissione), le disponibilità liquide a € 739.049, per un totale di attivo circolante pari a € 12.145.136.

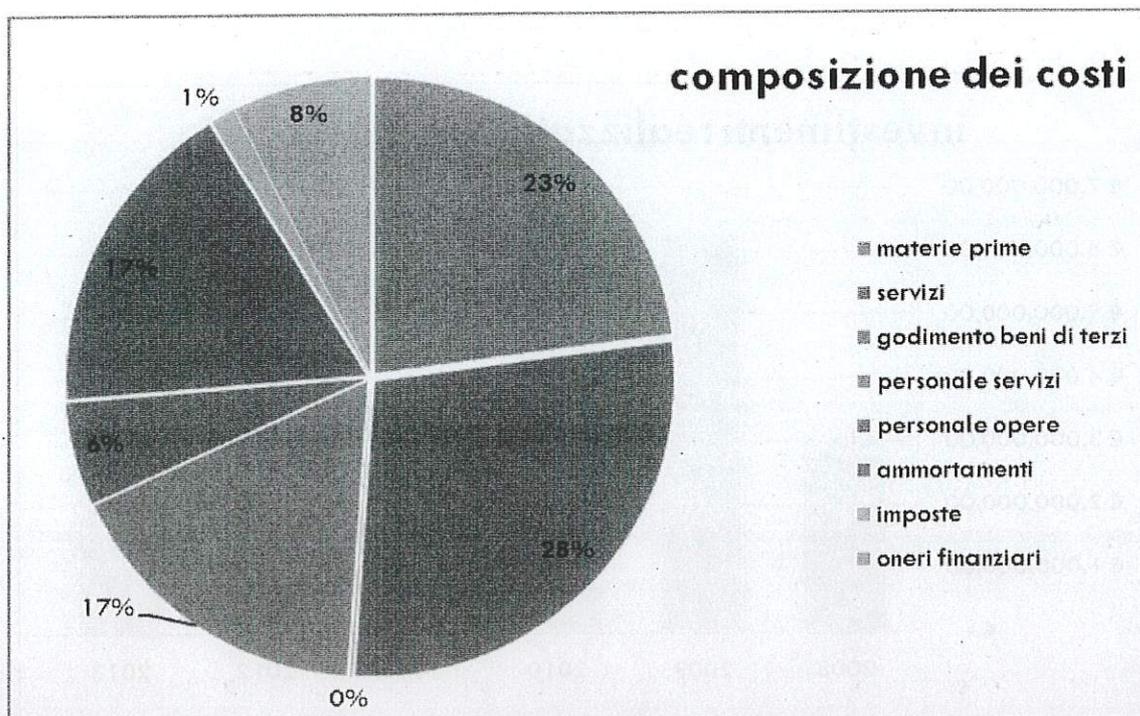
I debiti ammontano a € 18.775.543, di cui € 7.306.165 nei confronti delle banche oltre 12 mesi, € 4.676.690 verso banche entro 12 mesi, € 1.508.873 verso fornitori.

Con riferimento alla **gestione dei servizi e alla ripartizione del valore aggiunto**, nei grafici seguenti si indicano le principali voci di costo che hanno assorbito il fatturato aziendale.

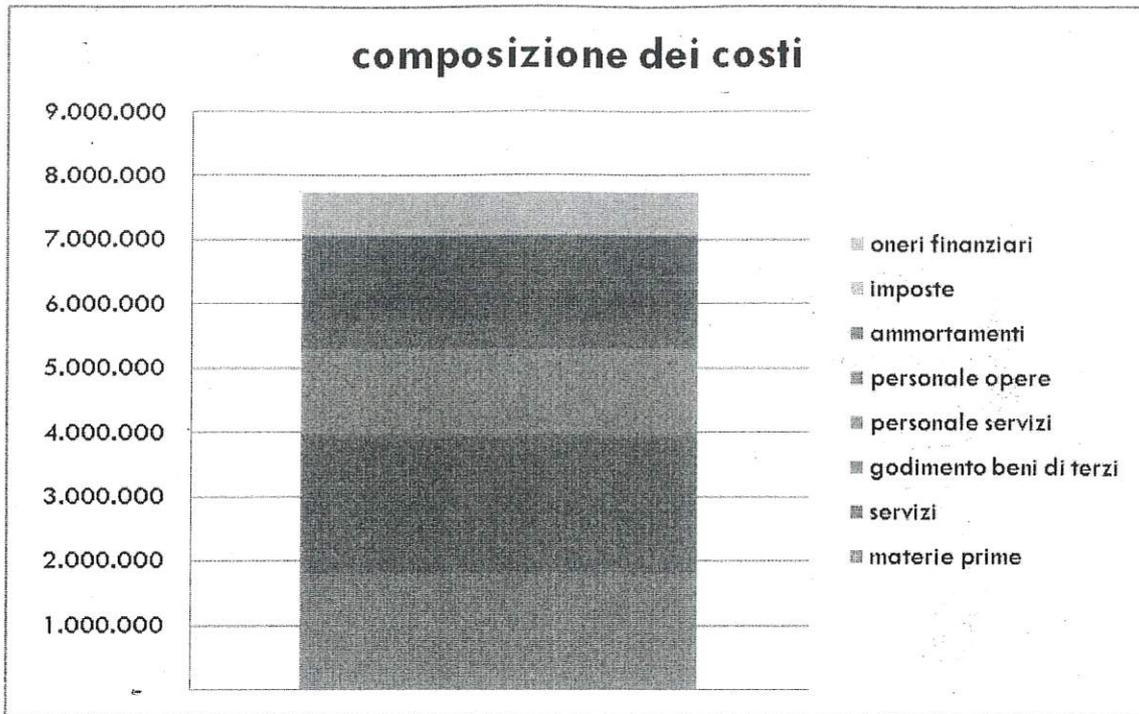
La spesa principale è data dal personale, suddiviso tra costo del personale relativo ai servizi e costo connesso alla progettazione o realizzazione diretta delle opere.

Un'altra importante voce di costo è data dai costi per servizi, relativo principalmente all'acquisto dell'energia elettrica e alla gestione della manutenzione degli impianti di manutenzione pubblica, ma anche ad attività manutentive (segnaletica, verde pubblico, ascensori, spurghi, manutenzioni e piccoli interventi nel settore strade e patrimonio) che la società non è in grado di gestire con proprio personale. Tali attività sono affidate mediante appalto cui partecipano principalmente le imprese del territorio, sulla base di meccanismi di evidenza pubblica previste dal codice degli appalti.

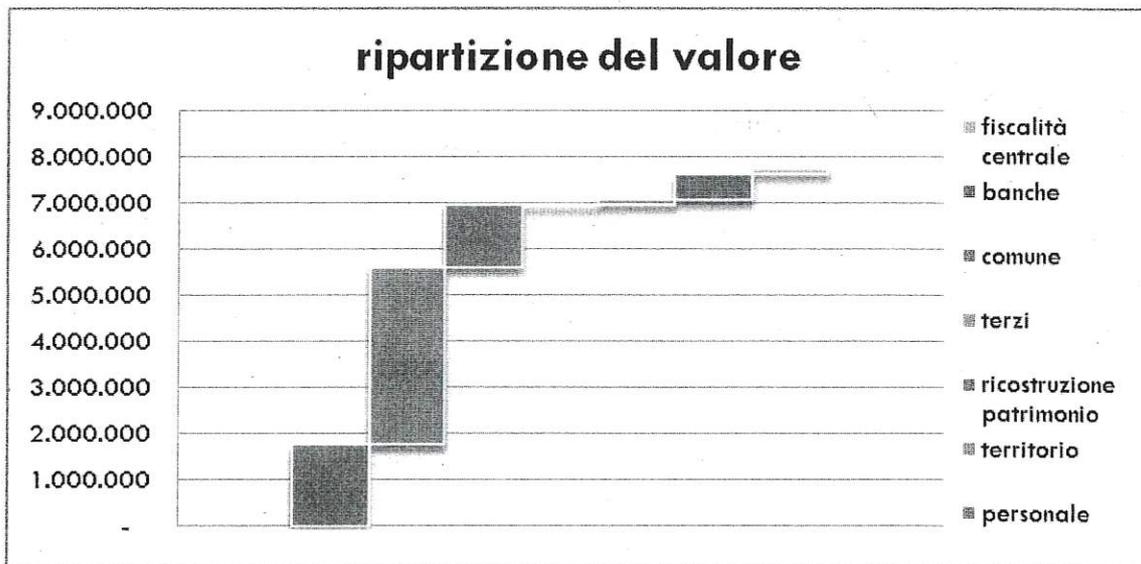
La voce ammortamenti rappresenta invece un costo non numerario, nel senso che contribuisce all'autofinanziamento della società e alla ricostruzione del capitale investito nell'ambito dei contratti di concessione su strade e patrimonio.



Aggregando alcune delle voci di costo, è possibile quindi dire che il 23% del valore creato è assorbito dalle persone, il 51% dal territorio, il 17% dalla ricostruzione del patrimonio.



Tra le altre voci, si evidenzia il valore assorbito dalle banche, pari all'8% dei costi, e dalle imposte per l'1% del valore.



La società chiude con un utile pari ad € 115.981 ante imposte ed € 10.937 post imposte.

Il mantenimento di bassi margini di impresa è connaturato alla tipologia di società rappresentata. Adopera, infatti, in quanto azienda pubblica in house, non ha tanto l'obiettivo di massimizzare l'utile, quanto piuttosto, a parità di risorse impiegate, i servizi e le attività svolte a favore del territorio e di remunerare tutti fattori produttivi senza tuttavia non di produrre.

Per questa ragione, si propone di capitalizzare gli utili della società allo scopo di migliorarne la situazione patrimoniale e di non procedere alla loro distribuzione a favore del socio.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.c., l'c. la valutazione delle voci è stata svolta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'amministratore Unico presume quindi che Adopera sia in condizioni di continuità aziendale e può far fronte alle proprie obbligazioni e agli impegni nel corso della normale attività.

Si evidenzia tuttavia la necessità di garantire alla Società la continuità di erogazione e la congruità di risorse da parte dell'Ente, in relazione ai servizi affidati e ai relativi costi sostenuti, allo scopo di garantire il proseguimento di una situazione di sostenibilità economico-finanziaria ed equilibrio.

Nello specifico si sottolinea l'importanza di mantenere un equilibrio delle fonti di finanziamento al fine della corretta e tempestiva restituzione del capitale di terzi.

L'amministratore unico

Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 5 marzo 2014

## DETERMINAZIONE NUM 22 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2014, il giorno 10 del mese di marzo presso la sede di Adopera S.r.l., l'**Amministratore Unico**, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente

### DETERMINAZIONE

avente ad oggetto: "Approvazione Programma triennale per la trasparenza e l'integrità 2013-2015 e "Aggiornamento del Programma per la trasparenza e l'integrità 2014-2016".

#### Viste:

- la Legge n. 190 del 28 novembre 2012 "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione";
- il D.Lgs 14 marzo 2013 n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

#### Richiamate:

- la propria determinazione n. 20 del 27/12/2013 con la quale è stato nominato ai sensi dell'art. 1, comma 7 e segg., della Legge 6 novembre 2012, n. 190, Responsabile della prevenzione della corruzione di Adopera S.r.l. il Direttore Generale Ing. Serse Luigi Catani;
- la propria determinazione n. 21 del 31/12/2013 con la quale è stato approvato il "Piano di prevenzione della corruzione" a norma di quanto disposto dalla Legge 6 novembre 2012, n. 190;
- i numerosi provvedimenti legislativi e regolamentari che hanno disposto l'obbligo di pubblicazione di diversi documenti ed informazioni sui siti istituzionali degli Enti ed anche su quelli delle società partecipate;

#### Visto che:

- nella determina n. 20/2013 sopra richiamata, si stabiliva l'opportunità di provvedere alla redazione del Programma della Trasparenza per il triennio 2013-2015 in sinergia con il Piano anticorruzione adottato;
- che tale Programma per il triennio 2013-2015 è stato predisposto dal servizio amministrativo in collaborazione con i servizi tecnici ed il Direttore Generale e pubblicato sul sito web della società nella sezione Trasparenza;

#### Tenuto conto:

- che rimane prioritario l'obiettivo di favorire l'uniformità nell'attuazione della legislazione e della normativa vigente in materia di trasparenza e semplificare l'attività amministrativa degli enti locali e delle loro partecipate;
- che il "Programma per la trasparenza e l'integrità 2013-2015 ed il suo aggiornamento 2014-2016" redatti dalla Società si prefiggono lo scopo di migliorare la performance, assicurare la conoscenza delle attività svolte dalla società e prevenire fenomeni corruttivi promuovendo l'integrità;

**Visto che** la società ha provveduto ad aggiornare il Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità per il triennio 2014-2016 secondo le disposizioni del D.Lgs 33/2013;

**Ritenuto** di procedere all'approvazione del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità per gli anni 2014- 2016 composto da:

- a) documento "Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità 2014-2016 (allegato 1);
- b) tabella dei dati da pubblicare (allegato A);
- c) tabella delle fasi e dei soggetti responsabili (allegato B);

**Stabilita** la propria competenza all'adozione del Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità ai sensi dello Statuto della Società;

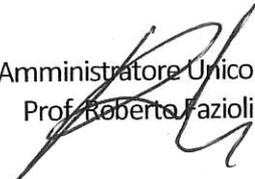
**Viste** tutte le normative richiamate in questa premessa e lo Statuto societario;

#### **DETERMINA**

Per le motivazioni meglio in premessa specificate:

- di approvare il "Programma Triennale della Trasparenza e integrità 2014-2016" adottando tutte le misure organizzative di prevenzione e controllo ivi previste, secondo quanto disposto dalla L. 190/2012 e dal D.Lgs 33/2013;
- di confermare che il Responsabile della Trasparenza della Società è il Direttore Generale Ing. Serse Luigi Catani;
- di attribuire allo stesso Direttore Generale la responsabilità del procedimento di attuazione del Programma e del processo di realizzazione delle iniziative volte a garantire un adeguato livello di trasparenza, conoscenza e partecipazione dei cittadini;
- di svolgere periodiche attività di monitoraggio sull'aggiornamento delle pubblicazioni dei dati e sulle iniziative in materia di trasparenza e integrità;
- di disporre che il Programma 2014-2016 accompagnato dal presente documento venga pubblicato sul sito web della società, nell'apposita sezione Trasparenza, unitamente al Programma per il triennio 2013-2015, già presente.

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli



## DETERMINAZIONE NUM 23 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2014 il giorno 31 del mese di marzo presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2013, come da piano operativo annuale approvato dal Comune;

Sentito il direttore della Società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti;

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale;

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti;

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, paramtrate ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo ed il saldo con la mensilità del mese di giugno 2014;

Verificata infine la necessità di liquidare l'indennità di risultato spettante al direttore generale per l'anno 2013 nella misura fissa già precedentemente stabilita;

### DETERMINA

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2013 - 31/12/2013 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

Cognome Nome	% part time	PREMIO INTERO € 1000,00	ACCONTO PREMIO GIA' EROGATO 03/2014	Ex indennità rischio	Ex indennità disagio	indennità cassa	TOTALE
Antonicelli Nicola	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 255,12	€ 0,00		€ 1.095,12
Brandani Claudio	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 165,35	€ 82,68	€ 82,68	€ 1.170,71
Brionesi Valentina	100%	€ 839,08	€ 499,45	€ 223,23	€ 0,00		€ 1.062,31
Cellini Francesco Maria	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 880,00
Ciobanu Catalin Gheorghe	100%	€ 800,00	€ 500,00	€ 257,48	€ 128,74		€ 1.186,22
Dalla Bona Alessandro	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 250,98	€ 0,00		€ 1.090,98
Domicoli Luigi	100%	€ 780,93	€ 488,08	€ 229,13	€ 0,00		€ 1.010,07

Falanga Pasquale	100%	€ 750,00	€ 500,00	€ 228,43	€ 0,00		€ 978,43
Ferrara Marcello	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 240,94	€ 0,00		€ 1.080,94
Froio Massimo	100%	€ 750,00	€ 500,00	€ 244,49	€ 122,24		€ 1.116,73
Gamberini Fabrizio	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 880,00
Gamberini Giuliana	83,33%	€ 616,24	€ 410,83	€ 153,37	€ 0,00		€ 769,61
Gandolfi Stefano	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 251,96	€ 0,00		€ 1.131,96
Gardini Giuliano	100%	€ 699,81	€ 499,86	€ 233,86	€ 0,00		€ 933,67
Gasperini Giovanni	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 249,02	€ 0,00		€ 1.129,02
Gherardi Roberto	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 248,04	€ 0,00		€ 1.128,04
Grandi Fabrizio	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 184,25	€ 130,51		€ 1.154,76
Graziani Gian Luca	100%	€ 743,34	€ 442,47	€ 261,02	€ 0,00		€ 1.004,37
Guidetti Federica	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 880,00
Laffi Daniele	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 880,00
Marchetti Roberto	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 238,58	€ 0,00		€ 1.118,58
Mauceri Salvatore	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 840,00
Nadalini Davide	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 261,02	€ 0,00		€ 1.141,02
Obici Paolo	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 248,04	€ 0,00		€ 1.128,04
Ognibene Fausto	77,92%	€ 623,36	€ 389,60	€ 0,00	€ 0,00		€ 623,36
Parazza Monica	62,34%	€ 548,59	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00		€ 548,59
Parrino Benedetto	100%	€ 738,29	€ 492,19	€ 220,87	€ 0,00		€ 959,15
Poggi Emanuele	100%	€ 799,78	€ 500,00	€ 231,50	€ 0,00		€ 1.031,28
Sacanna Stefano	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 232,68	€ 0,00		€ 1.112,68
Sassi Paolo	100%	€ 800,00	€ 500,00	€ 252,76	€ 126,38		€ 1.179,13
Spalazzese Franco	62,34%	€ 548,59	€ 311,70	€ 0,00	€ 0,00		€ 548,59
Testigrosso Serena	100%	€ 880,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 880,00
Ungureanu Florin	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 229,13	€ 114,57		€ 1.183,70
Vaccari Stefano	83,33%	€ 619,67	€ 413,11	€ 165,67	€ 0,00		€ 785,34
Zanetti Carlo	100%	€ 840,00	€ 500,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 840,00
<b>Totale</b>		<b>€ 27.937,68</b>	<b>€ 16.758,99</b>	<b>€ 5.756,92</b>	<b>€ 705,12</b>	<b>€ 82,68</b>	<b>€ 34.482,41</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome Nome	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/01/13	31/12/13	5.000,00	5.000,00

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## DETERMINAZIONE NUM 24 DELL'AMMINISTRATORE UNICO

L'anno 2015 il giorno 18 (diciotto) del mese di marzo presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'attribuzione di premi e incentivi ai dipendenti per l'anno 2014.

### DETERMINAZIONE

L'Amministratore Unico con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2014, come da piano operativo annuale approvato dal Comune;

Sentito il direttore della Società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti;

Valutato lo schema degli incentivi e premi proposti per i dipendenti dal direttore generale;

Valutata la gestione complessiva della società, come coordinata dall'ing. Catani e in particolare i progetti e le opere direttamente seguiti;

Ritenuto opportuno:

- riconoscere un acconto di € 500 lorde, paramtrate ai giorni di effettivo lavoro svolto, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo, le indennità di disagio e rischio ai dipendenti che le hanno maturate, con la mensilità del mese di giugno, il saldo degli incentivi con la mensilità del mese di luglio 2015;

Verificata infine la necessità di liquidare l'indennità di risultato spettante al direttore generale per l'anno 2014 nella misura fissa già precedentemente stabilita;

### D E T E R M I N A

Di riconoscere premi e incentivi per il periodo 01/01/2014 - 31/12/2014 sulla base delle ripartizioni e degli importi indicati nella tabella seguente:

<i>Cognome Nome</i>	<i>% part time</i>	<i>Acconto erogato 03/2015</i>	<i>Saldo premio</i>	<i>Ex indennità rischio</i>	<i>Ex indennità disagio</i>	<i>TOTALE EROGARE</i>
<b>Antoniceili Nicola</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ 244,80	€ -	€ 1.021,80
<b>Brandani Claudio</b>	100%	€ 457,33	€ 302,64	€ 130,80	€ 65,40	€ 956,17
<b>Brionesi Valentina</b>	100%	€ 497,53	€ 241,19	€ 229,20	€ -	€ 967,92
<b>Cellini Francesco Maria</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ -	€ -	€ 814,00
<b>Ciobanu Catalin Gheor</b>	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 261,60	€ 130,80	€ 1.132,40
<b>Dalla Bona Alessandro</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ 249,34	€ -	€ 1.026,34

<b>Domicoli Luigi</b>	100%	€ 498,08	€ 237,54	€ 234,00	€ -	€ 969,62
<b>Falanga Pasquale</b>	100%	€ 497,40	€ 160,24	€ 237,42	€ -	€ 895,05
<b>Ferrara Marcello</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ 231,60	€ -	€ 1.008,60
<b>Froio Massimo</b>	100%	€ 500,00	€ 193,75	€ 204,00	€ 102,00	€ 999,75
<b>Gamberini Fabrizio</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ -	€ -	€ 814,00
<b>Gamberini Giuliana</b>	83,33%	€ 411,40	€ 105,40	€ 159,99	€ -	€ 676,79
<b>Gandolfi Stefano</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 247,35	€ -	€ 1.061,35
<b>Gardini Giuliano</b>	100%	€ 500,00	€ -	€ 265,20	€ -	€ 765,20
<b>Gasperini Giovanni</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 240,40	€ -	€ 1.054,40
<b>Gherardi Roberto</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 256,29	€ -	€ 1.070,29
<b>Grandi Fabrizio</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ 255,60	€ 127,80	€ 1.160,40
<b>Graziani Gian Luca</b>	100%	€ 491,51	€ 199,85	€ 205,20	€ -	€ 896,56
<b>Guidetti Federica</b>	100%	€ 499,32	€ 303,53	€ -	€ -	€ 802,85
<b>Laffi Daniele</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ -	€ -	€ 814,00
<b>Marchetti Roberto</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 255,60	€ -	€ 1.069,60
<b>Mauceri Salvatore</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ -	€ -	€ 777,00
<b>Nadalini Davide</b>	100%	€ 500,00	€ 293,65	€ 268,80	€ -	€ 1.062,45
<b>Obici Paolo</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 259,27	€ -	€ 1.073,27
<b>Ognibene Fausto</b>	77,92%	€ 389,60	€ 187,01	€ -	€ -	€ 576,61
<b>Parazza Monica</b>	62,34%	€ 311,70	€ 195,75	€ -	€ -	€ 507,45
<b>Parrino Benedetto</b>	100%	€ 499,18	€ 193,93	€ 235,20	€ -	€ 928,31
<b>Poggi Emanuele</b>	100%	€ 00,00	€ 261,55	€ 230,40	€ -	€ 991,95
<b>Sacanna Stefano</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ 223,20	€ -	€ 1.037,20
<b>Sassi Paolo</b>	100%	€ 500,00	€ 240,00	€ 256,80	€ 115,03	€ 1.111,83
<b>Spalazzese Franco</b>	62,34%	€ 311,70	€ 195,75	€ -	€ -	€ 507,45
<b>Testigrosso Serena</b>	100%	€ 500,00	€ 314,00	€ -	€ -	€ 814,00
<b>Ungureanu Florin</b>	100%	€ 499,73	€ 273,02	€ 237,60	€ 118,80	€ 1.129,14
<b>Vaccari Stefano</b>	83,33%	€ 416,65	€ 154,82	€ 210,99	€ -	€ 782,46
<b>Zanetti Carlo</b>	100%	€ 500,00	€ 277,00	€ -	€ -	€ 777,00
<b>Totale</b>		<b>€ 16.781,12</b>	<b>€ 8.781,61</b>	<b>€ 5.830,65</b>	<b>€ 659,83</b>	<b>€32.053,21</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale nel modo seguente:

Cognome None	Dal	Al	Importo riferito ai mesi maturati	Importo da liquidare
CATANI SERSE LUIGI	01/01/2014	31/12/2014	5.000,00	5.000,00

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE AL BILANCIO 2014

Si sottopone all'approvazione dell'assemblea il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, redatto in conformità ai principi contabili vigenti.

La società, costituita ai sensi del c.d. in house providing, ha operato nel settore dei servizi di interesse generale affidati nel rispetto dei principi nazionali e comunitari di parità di trattamento, trasparenza e non discriminazione.

Al pari di un soggetto aggiudicatore pubblico ha espletato ogni procedura prevista dalle norme di settore, con particolare riferimento alle leggi in materia di appalti, svolgendo le attività affidate prioritariamente attraverso risorse proprie e in autofinanziamento, con l'obiettivo di garantire la massima efficacia efficienza ed economicità di gestione.

Per contribuire, a parità di servizi espletati, al contenimento della spesa pubblica indiretta dell'Ente socio, sono state attuate strategie volte al congelamento e progressiva riduzione dei costi per il personale e degli altri costi per servizi e investimenti, che si è cercato, per quanto possibile, di svolgere con capacità produttiva interna.

Il contesto economico e finanziario in cui Adopera ha agito, nel corso del 2014, ancora non mostra gli auspicati segnali di ripresa e crescita che avrebbero consentito un maggiore apporto operativo da parte della società. Restano pertanto i vincoli nel settore finanziario e i limiti in tutto il comparto immobiliare/patrimoniale, che la società ha fronteggiato adattando di conseguenza la propria operatività.

L'obiettivo è stato comunque quello di mantenere, a parità di risorse pianificate dal Comune, un livello elevato di qualità dei servizi e un mantenimento degli impegni per l'investimento in diversi settori di attività.

La domanda pubblica di opere e servizi infatti, anche se mediata da Adopera, può consentire non solo il mantenimento dell'efficacia dei servizi offerti a favore della collettività, ma anche la possibilità di non penalizzare l'economia locale, che trae motore di sviluppo anche dall'intervento pubblico in favore di nuovi investimenti e sviluppo di servizi.

Con riferimento ai **dati contabili del patrimonio**, a fine anno 2014 le immobilizzazioni ammontano a € 18.297.354, i crediti ammontano a € 4.976.305, le rimanenze a € 6.498.792 (principalmente si tratta di cespiti oggetto di dismissione), le disponibilità liquide a €

1.537.247, per un totale di attivo circolante pari a € 13.012.344.

I debiti ammontano a € 20.126.444, di cui € 4.337.439 nei confronti delle banche oltre 12 mesi, € 6.511.059 verso banche entro 12 mesi, € 1.794.781 verso fornitori.

Con riferimento alla **gestione dei servizi e alla ripartizione del valore aggiunto**, la spesa principale è data dal costo per servizi relativo principalmente all'acquisto dell'energia elettrica e alla gestione della manutenzione degli impianti di manutenzione pubblica, ma anche ad attività manutentive (segnaletica, verde pubblico, ascensori, spurghi, manutenzioni e piccoli interventi nel settore strade e patrimonio) che la società non è in grado di gestire con proprio personale.

Un'altra importante voce di costo è data dal costo del personale, suddiviso tra costo del personale relativo ai servizi e costo connesso alla progettazione o realizzazione diretta delle opere. dai costi per servizi.

La voce ammortamenti rappresenta invece un costo non numerario, nel senso che contribuisce all'autofinanziamento della società e alla ricostruzione del capitale investito nell'ambito dei contratti di concessione su strade e patrimonio.

La società chiude con un utile pari ad € 108.585 ante imposte ed € 12.953 post imposte.

Il mantenimento di bassi margini di impresa è connaturato alla tipologia di società rappresentata. Adopera, infatti, in quanto azienda pubblica in house, non ha tanto l'obiettivo di massimizzare l'utile, quanto piuttosto, a parità di risorse impiegate, i servizi e le attività svolte a favore del territorio e di remunerare tutti fattori produttivi senza tuttavia non di produrre.

Per questa ragione, si propone di capitalizzare gli utili della società allo scopo di migliorarne la situazione patrimoniale e di non procedere alla loro distribuzione a favore del socio.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.c., l'c. la valutazione delle voci è stata svolta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'amministratore Unico presume quindi che Adopera sia in condizioni di continuità aziendale e può far fronte alle proprie obbligazioni e agli impegni nel corso della normale attività.

Si evidenzia tuttavia la necessità di garantire alla Società la continuità di erogazione e la congruità di risorse da parte dell'Ente, in relazione ai servizi affidati e ai relativi costi

sostenuti, allo scopo di garantire il proseguimento di una situazione di sostenibilità economico-finanziaria ed equilibrio.

Nello specifico si sottolinea l'importanza di mantenere un equilibrio delle fonti di finanziamento al fine della corretta e tempestiva restituzione del capitale di terzi.

L'amministratore unico

  
Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 20 marzo 2015

**DETERMINAZIONE NUM 25 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2015 il giorno 13 del mese di ottobre 2015 presso la sede di Adopera Srl l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'andamento dei costi e dei ricavi 2015.

**DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico

- con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2015, come da piano operativo annuale approvato dal comune;
  - valutata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria a settembre 2015;
  - considerato il taglio nei corrispettivi disposto dal Comune in occasione della predisposizione del POA, stimato in circa 350.000 euro, cui si sommano i minori ricavi previsti nel settore locazione antenne telefonia e spazi pubblicitari;
  - considerata la rigidità dei costi della società, in particolare tenendo conto che la maggior parte dei costi riguarda il costo del personale, i costi per ammortamenti e oneri finanziari;
  - considerato il livello di servizi richiesto, che comporta dei costi non comprimibili, a meno di ripensare la qualità del servizio offerto;
  - considerato il percorso di efficientamento avviato, che ha lo scopo di ridurre tutti i costi generali non strettamente connessi allo svolgimento di servizi pubblici;
  - considerata la situazione finanziaria, determinata dalle tempistiche di pagamento dei corrispettivi del comune, oltre che della necessità di anticipare, il pagamento anche delle opere finanziate con contributi pubblici;
  - considerata la situazione dell'indebitamento, che per il protrarsi dei tempi di vendita dell'area ex Sapaba e delle scuole Zacconi e Rubini, a tale scopo conferite, non ha trovato una definitiva chiusura secondo i programmi della Società;
- Considerati infine lo stato di avanzamento degli investimenti e le necessità finanziarie della società, per far fronte sia alla gestione ordinaria che alla realizzazione di investimenti;

**DETERMINA**

- Di prendere atto della situazione di possibile sofferenza economica e finanziaria della società, che potrebbe eventualmente trovare riscontro sulla situazione contabile
- Di definire ogni atto in grado di creare delle efficienze nei costi generali della società
- di prendere atto che a meno di una sostanziale riduzione dei servizi offerti o della previsione di ulteriori entrate societarie si potrebbe verificare una situazione di disequilibrio.



L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 13/10/2015

**DETERMINAZIONE NUM 26 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2015 il giorno 16 dicembre, alle ore 18,30, presso la sede operativa di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro del Consiglio d'Amministrazione la seguente determinazione inerente alla definizione delle deleghe,

**DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico

- considerato che l'Ing. Serse Luigi Catani presenta la qualifica di Direttore Generale della Società

**DETERMINA**

di conferire al dipendente Ing. Serse Luigi Catani ogni delega inerente:

1. la trattativa per la locazione dell'immobile "Casa della Salute",;
2. l'intrattenimento di ogni relazione necessaria con il Socio Unico e con i rappresentanti dell'ASL interessati all'utilizzo dell'immobile;
3. la negoziazione, stipula, sottoscrizione ed esecuzione dei connessi contratti.

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli



Casalecchio di Reno, 16 dicembre 2015

27

**DETERMINAZIONE NUM 28 DELL'AMMINISTRATORE UNICO**

L'anno 2016 il giorno 22 (ventidue) del mese di marzo presso la sede di Adopera S.r.l., l'Amministratore Unico, nella persona del prof. Roberto Fazioli, in virtù dei poteri conferiti dall'assemblea dei soci appone nel Libro delle deliberazioni dell'organo amministrativo la seguente determinazione relativa all'acconto dei premi e incentivi ai dipendenti per l'anno 2015.

**DETERMINAZIONE**

L'Amministratore Unico con riferimento alle previsioni economiche per l'anno 2015, come da piano operativo annuale approvato dal Comune;

Sentito il direttore della Società relativamente all'andamento della gestione, con particolare riferimento alle attività affidate e svolte dai dipendenti;

Valutato che è in corso di approvazione un verbale di accordo sindacale che regola l'attribuzione dell'incentivo monetario sulla performance.

Visti gli accordi sindacali sottoscritti (integrazione al sistema di misurazione e valutazione della performance individuale siglato in data 11 febbraio 2015) che prevedono il riconoscimento dell'acconto di € 500 lorde, decurtate delle assenze dal lavoro previste nell'accordo, a tutti i dipendenti con la mensilità del mese di marzo;

Visto lo schema dell'acconto incentivi predisposto dal Servizio Personale e ratificato dal Direttore Generale;

Ritenuto opportuno:

- liquidare con la mensilità del mese di marzo 2016 l'acconto degli incentivi relativi alle attività svolte nel corso del 2015 per la parte in acconto, come sopra meglio descritto;
- rinviare a successivo atto la liquidazione il saldo incentivi e saldo delle indennità di disagio e rischio ai dipendenti aventi diritto.
- liquidare l'indennità di risultato spettante al direttore generale per l'anno 2015 nella misura fissa già precedentemente stabilita; (non va indicato il mese di liquidazione?)

D E T E R M I N A

Di riconoscere l'acconto premi e incentivi per il periodo 01/01/2015 - 31/12/2015 sulla base degli importi indicati nella tabella seguente, per le ragioni meglio espresse in premessa:

<i>Cognome Nome dipendente</i>	<i>Acconto premio minimo spettante</i>
Antonicelli Nicola	€ 468,49
Brandani Claudio	€ 424,66

Brionesi Valentina	€ 420,55
Cellini Francesco Maria	€ 494,52
Ciobanu Catalin Gheorghe	€ 476,71
Dalla Bona Alessandro	€ 484,93
Domicoli Luigi	€ 454,79
Falanga Pasquale	€ 500,00
Ferrara Marcello	€ 472,60
Froio Massimo	€ 461,64
Gamberini Fabrizio	€ 484,93
Gamberini Giuliana	€ 181,50
Gandolfi Stefano	€ 483,56
Gardini Giuliano	€ 497,26
Gasperini Giovanni	€ 458,32
Gherardi Roberto	€ 500,00
Grandi Fabrizio	€ 500,00
Graziani Gian Luca	€ 393,15
Guidetti Federica	€ 426,03
Laffi Daniele	€ 489,04
Marchetti Roberto	€ 473,97
Mauceri Salvatore	€ 497,26
Nadalini Davide	€ 500,00
Obici Paolo	€ 41,67
Ognibene Fausto	€ 389,60
Parazza Monica	€ 309,99
Parrino Benedetto	€ 500,00
Poggi Emanuele	€ 458,90
Sacanna Stefano	€ 475,34
Sassi Paolo	€ 500,00
Spalazzese Franco	€ 306,58
Testigrosso Serena	€ 494,52
Ungureanu Florin	€ 447,95
Vaccari Stefano	€ 390,40
Zanetti Carlo	€ 490,41
<b>TOTALE</b>	<b>€ 15.349,28</b>

Di stabilire la liquidazione dell'indennità di risultato del direttore generale per il periodo 01/01/2015-31/12/2015 in € 5.000,00 lordi.

22 MAR. 2016

L'Amministratore Unico  
Prof. Roberto Fazioli

## RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE AL BILANCIO 2015

Si sottopone all'approvazione dell'assemblea il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, redatto in conformità ai principi contabili vigenti.

La società, costituita ai sensi del c.d. in house providing, ha operato nel settore dei servizi di interesse generale affidati nel rispetto dei principi nazionali e comunitari di parità di trattamento, trasparenza e non discriminazione.

La società risulta in linea con i principi presentati dalla Legge delega c.d. Madia in materia di società partecipate e servizi pubblici locali.

Al pari di un soggetto aggiudicatore pubblico ha espletato ogni procedura prevista dalle norme di settore, con particolare riferimento alle leggi in materia di appalti, svolgendo le attività affidate prioritariamente attraverso risorse proprie e in autofinanziamento, con l'obiettivo di garantire la massima efficacia efficienza ed economicità di gestione.

Per contribuire, a parità di servizi espletati, al contenimento della spesa pubblica indiretta dell'Ente socio, sono state attuate strategie volte al congelamento e progressiva riduzione dei costi per il personale e degli altri costi per servizi e investimenti, che si è cercato, per quanto possibile, di svolgere con capacità produttiva interna.

La società ha operato anche nell'anno 2015 cercando di mantenere gli standard di servizio a fronte di una tendenziale riduzione delle entrate, sia derivanti di corrispettivi versati dal Comune socio, sia derivanti dalle entrate autonome nel settore delle antenne della telefonia, delle aree dedicate alla pubblicità, dei parcheggi.

Il contesto economico e finanziario in cui Adopera ha agito, nel corso del 2015, si è mantenuto purtroppo stabile rispetto al 2014, pertanto non si è potuto godere di riflesso di una crescita delle attività economiche che avrebbe potuto portare un vantaggio positivo anche alla società.

Sono rimasti peraltro immutati, se non ulteriormente irrigiditi, i vincoli nel settore finanziario e i limiti in tutto il comparto immobiliare/patrimoniale, che la società ha fronteggiato adattando di conseguenza la propria operatività e la propria gestione delle fonti.

L'obiettivo è stato comunque quello di mantenere, a parità di risorse pianificate dal Comune, un livello elevato di qualità dei servizi e un mantenimento degli impegni per l'investimento in diversi settori di attività. Si ritiene, a conclusione dell'esercizio, che tale obiettivo sia stato mantenuto.

La domanda pubblica di opere e servizi infatti, anche se mediata da Adopera, può consentire non solo il mantenimento dell'efficacia dei servizi offerti a favore della collettività, ma anche la possibilità di non penalizzare l'economia locale, che trae motore di sviluppo anche dall'intervento pubblico in favore di nuovi investimenti e sviluppo di servizi.

Con riferimento ai **dati contabili del patrimonio**, a fine anno 2015 le immobilizzazioni ammontano a € 15.243.252, i crediti ammontano a € 375.732, le rimanenze a € 5.483.792 (principalmente si tratta di cespiti oggetto di dismissione, in calo rispetto al 2014 per via dell'alienazione dell'immobile di via Giordani per circa 1 milione), le disponibilità liquide a € 115.744, per un totale di attivo circolante pari a € 5.975.268, in netta riduzione rispetto all'anno precedente, con notevole impatto positivo circa i costi per oneri finanziari.

I debiti in netto calo rispetto al 2014, ammontano a € 10.041.806, di cui € 6.464.992 nei confronti delle banche oltre 12 mesi, € 1.204.678 verso banche entro 12 mesi, € 862.391 verso fornitori.

Con riferimento alla **gestione dei servizi e alla ripartizione del valore aggiunto**, la spesa principale è data dal costo per servizi relativo principalmente all'acquisto dell'energia elettrica, ma anche ad attività manutentive (segnaletica, verde pubblico, ascensori, spurghi, manutenzioni e piccoli interventi nel settore strade e patrimonio) che la società non è in grado di gestire con proprio personale.

Un'altra importante voce di costo è data dal costo del personale, suddiviso tra costo del personale relativo alla gestione dei servizi e alle attività amministrative e il costo connesso alla progettazione o realizzazione diretta delle opere dai costi per servizi. Il costo del personale ha registrato un leggero calo, dato dalla compensazione tra gli aggiornamenti contrattuali e il pensionamento di un dipendente.

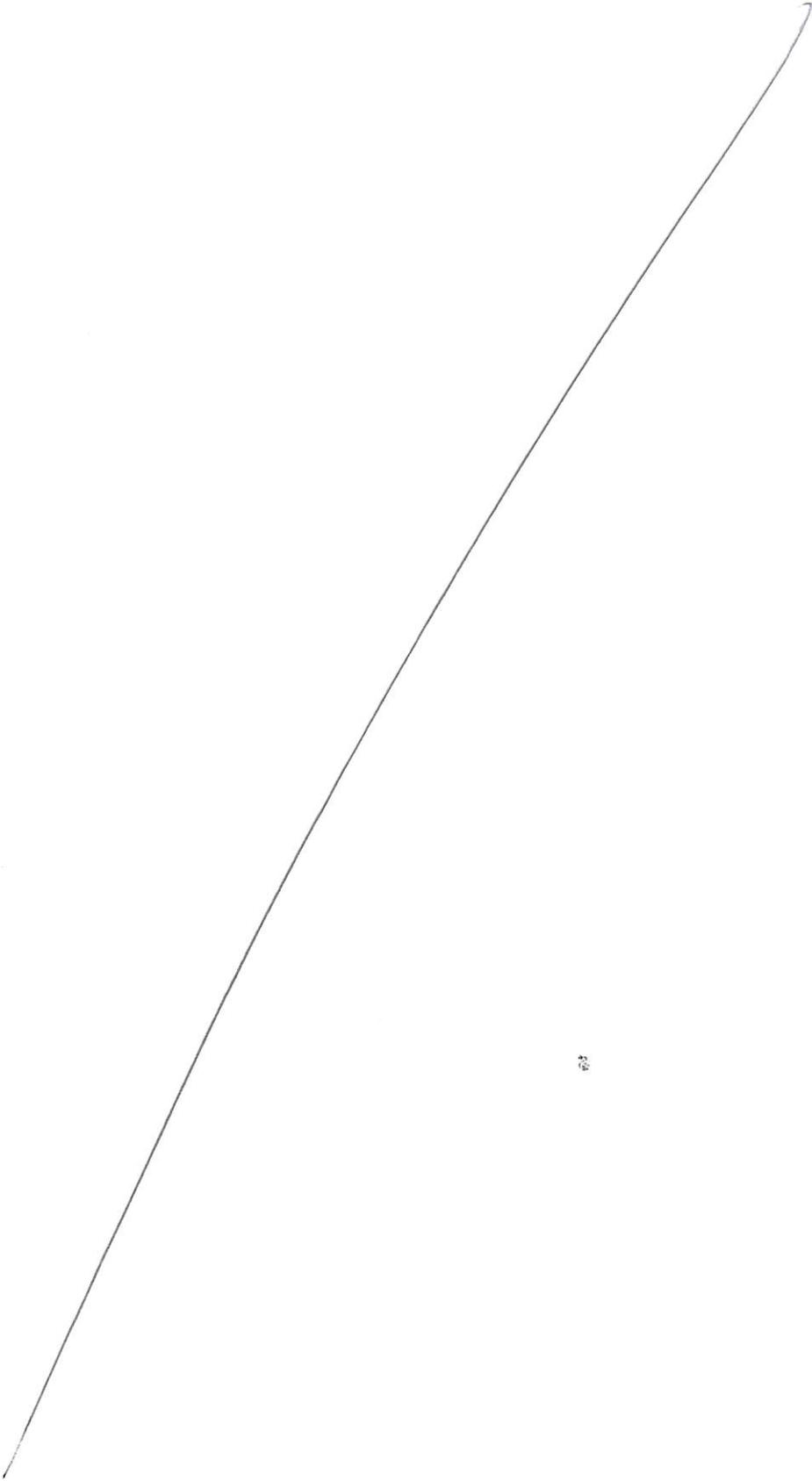
La voce ammortamenti rappresenta invece un costo non numerario, nel senso che contribuisce all'autofinanziamento della società e alla ricostruzione del capitale investito nell'ambito dei contratti di concessione su strade e patrimonio. La voce relativa agli ammortamenti è in linea con il dato dello scorso esercizio, a dimostrare un certo rallentamento nei nuovi investimenti autofinanziati.

La società chiude con un utile pari ad € 102.496 ante imposte ed € 4.362 post imposte.

Il mantenimento di bassi margini di impresa è connaturato alla tipologia di società rappresentata. Adopera, infatti, in quanto azienda pubblica in house, non ha tanto l'obiettivo di massimizzare l'utile, quanto piuttosto, a parità di risorse impiegate, i servizi e le attività svolte a favore del territorio e di remunerare tutti fattori produttivi senza tuttavia non di produrre.

Per questa ragione, si propone di capitalizzare gli utili della società allo scopo di migliorarne la situazione patrimoniale e di non procedere alla loro distribuzione a favore del socio.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.c., 1° comma, la valutazione delle voci è stata svolta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.



67

Handwritten signature or initials in the bottom right corner.

L'amministratore Unico presume quindi che Adopera sia in condizioni di continuità aziendale e può far fronte alle proprie obbligazioni e agli impegni nel corso della normale attività, prevedendo quindi una regolare futura evoluzione gestionale.

Si evidenzia tuttavia la necessità di garantire alla Società la continuità di erogazione e la congruità di risorse da parte dell'Ente, in relazione ai servizi affidati e ai relativi costi sostenuti, allo scopo di garantire il proseguimento di una situazione di sostenibilità economico-finanziaria ed equilibrio.

Nello specifico si sottolinea l'importanza di mantenere un equilibrio delle fonti di finanziamento al fine della corretta e tempestiva restituzione del capitale di terzi.

A tal riguardo si evidenzia la necessità di avere adeguate garanzie da parte dell'Ente socio in merito all'effettiva copertura dei rischi della società nel caso in cui non si riesca a perfezionare in tempi congrui l'alienazione del terreno cosiddetto ex Sapaba, per il quale è stato svolto il preliminare di vendita, ma per cui non si è perfezionata l'effettiva cessione, mancando il completamento del procedimento di ricomposizione fondiaria per motivi esogeni alla Società.

In particolare, si suggerisce la possibilità che il comune possa nuovamente acquisire il cespite relativo all'area ex Sapaba, secondo le modalità previste dai principi contabili e dalle norme amministrative e societarie, con il contestuale accollo di debiti fino al valore dell'immobile iscritto a patrimonio, avendo assunto tali debiti per sopperire alla mancata liquidità derivante dalla ritardata cessione del bene.

L'amministratore unico

Prof. Roberto Fazioli

Casalecchio di Reno, 11 marzo 2016